



Le Baromètre des Décideurs

Viavoice - HEC Paris - BFM Business – *L'Express*

Mai 2025

Viavoice

Études Conseil Stratégie
www.institut-viavoice.com
 9 rue Huysmans, 75 006 Paris.
 + 33 (0)1 40 54 13 90
 Adrien Broche
 François Miquet-Marty



Sommaire

Modalités de réalisation	3
Principaux enseignements	4
Indicateurs conjoncturels : volet 1	7
Indice du « Moral des Décideurs »	8
Niveau de vie en France	9
Indicateurs conjoncturels : volet 2	11
Le rapport au travail : les générations	12
Le rapport au travail : pertinence des évolutions	13
Questions d'actualité : fiscalité et dépense publique	14
L'impôt et le contrat social	15
La répartition des dépenses publiques	16
La personnalisation de l'impôt	18

Modalités de réalisation

Étude d'opinion réalisée par Viavoice pour HEC Paris, BFM Business et *L'Express*.

Interviews effectuées en ligne **du 12 au 15 mai 2025**

Un **échantillon « Décideurs » de 400 personnes**, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine.
Représentativité assurée par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, secteur public ou secteur privé.

Un **échantillon « grand public » de 1001 personnes**, représentatif de la population âgée de 18 ans et plus résidant en France métropolitaine.
Représentativité assurée par la méthode des quotas appliquée aux critères suivants : sexe, âge, profession de l'interviewé, région et catégorie d'agglomération.



PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

Synthèse des enseignements (1/2)

Redonner à la France une dynamique économique

Agir par la fiscalité, le travail et le moral économique

Comment redonner à la France une dynamique économique ?

Alors que la croissance fléchit (0,1 % au premier trimestre 2025), que la dette publique flambe et que l'isolationnisme prospère sur la planète, quels atouts la France peut-elle faire valoir ?

La fiscalité, le travail et le moral économique constituent trois leviers majeurs, explorés par cette nouvelle livraison du Baromètre des Décideurs Viavoice – HEC Paris – BFM Business – *L'Express*.

Si la stabilité est souvent privilégiée, se dessinent à travers les résultats de cette étude, explicitement ou implicitement, des aspirations en faveur de nouvelles répartitions de dépenses publiques, de nouveaux rapports au travail, et d'innovations porteuses d'espoir.

Fiscalité : le grand paradoxe français, et le souhait de nouvelles répartitions de la dépense publique

C'est un immense paradoxe français : dans un pays qui se singularise par l'ampleur de ses prélèvements par rapport au PIB (46 %), une large majorité de Français (60 %, ainsi que 59 % des Décideurs) estiment en retour « ne pas en avoir pour leurs impôts ».

Cette insatisfaction procède pour une part d'un manque d'efficacité de la dépense publique ; elle relève également d'une imparfaite allocation des ressources aux yeux des intéressés : pour beaucoup, les clés de répartition des dépenses semblent inadaptées.

Aux yeux des Français, les dépenses sont « trop importantes » concernant en priorité :

- Le « fonctionnement des administrations publiques » (47 %) ;
- Les « intérêts de la dette » (42 %).

En revanche, les dépenses apparaissent insuffisantes s'agissant principalement :

- De « la justice » (62 %) ;
- De la « sécurité » (58 %).

De manière singulière, les dépenses sociales (santé, environnement, retraites) suscitent moins de préventions et d'engouements.

Synthèse des enseignements (2/2)

Travail : les promesses des nouvelles conceptions

Les évolutions en matière de conceptions du travail portent-elles des promesses d'avenir ? La réponse est positive selon 52 % des décideurs, et 54 % des Français.

Ces perceptions sont surprenantes en regard des *a priori* volontiers critiques concernant le « travail des jeunes ». Loin d'une complainte, elles soulèvent des espoirs, à condition que les entreprises sachent s'y adapter :

- Une quête de sens bénéfique à l'engagement ;
- L'innovation et l'adaptabilité ;
- Une mise en question des anciens modèles parfois préjudiciables ;
- Une ouverture à la diversité et à l'inclusion.

Moral économique : conjurer le nouveau déclinisme français

Pour sa part, le moral économique du pays demeure pénalisé par les anticipations, particulièrement macro-économiques : 67 % des Décideurs, et 71 % des Français estiment que « d'ici un an, le niveau de vie dans l'ensemble se dégradera ». Certes, ces perceptions négatives sont en érosion de quelques points par rapport aux résultats enregistrés il y a deux mois (respectivement de 4 et de 3 points). Mais le pessimisme demeure très élevé.

Concrètement, ni la dissolution, ni le gouvernement Bayrou, ni l'intervention du président de la République le 13 mai dernier n'ont véritablement changé la donne pour le moment. Pour reprendre espoir, les Décideurs et les Français peuvent désormais tourner leurs regards vers de nouvelles politiques économiques ou vers l'action des entreprises en matière d'innovations et de performances.

En cette fin mai 2025, la France doute d'elle-même. Pourtant, des leviers existent. En ce moment parlementaire si fragile, cette nouvelle livraison du Baromètre des Décideurs laisse entendre que si la stabilité a ses vertus, l'immobilisme a aussi ses mécomptes.

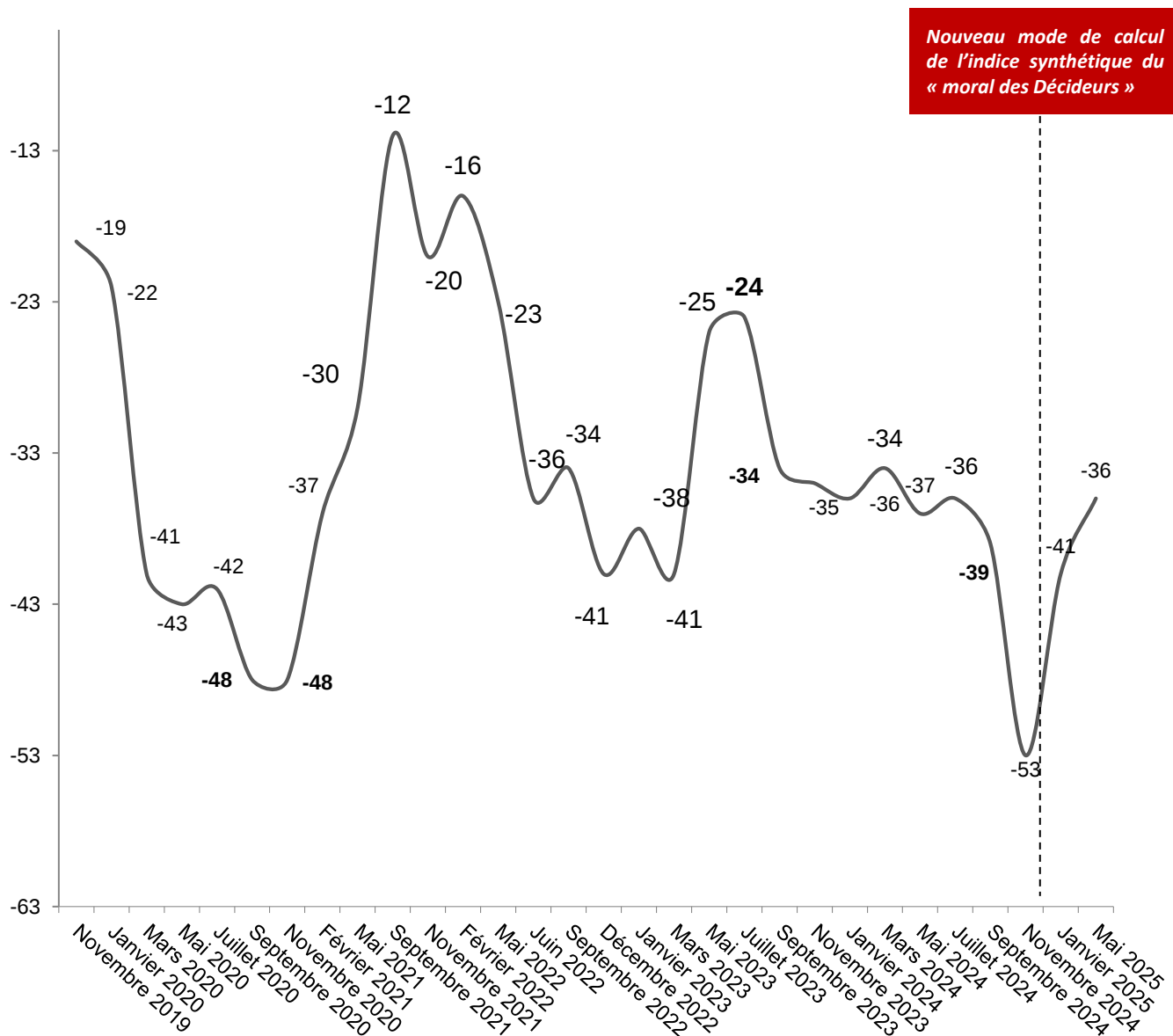
Adrien Broche et François Miquet-Marty, **ViaVoice**



Indicateurs barométriques

Volet 1

Indice du « Moral des Décideurs » depuis cinq ans



L'indice synthétique du « Moral des Décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

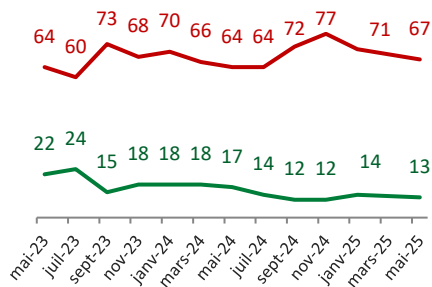
Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

Niveau de vie en France

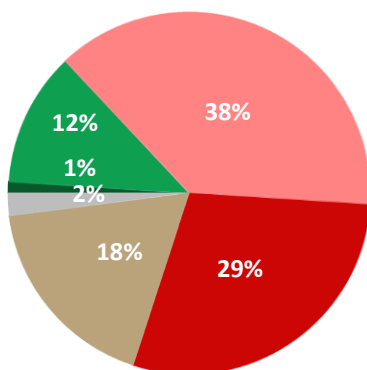
Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble... ?

Décideurs

Sous-total
S'améliorera 13%



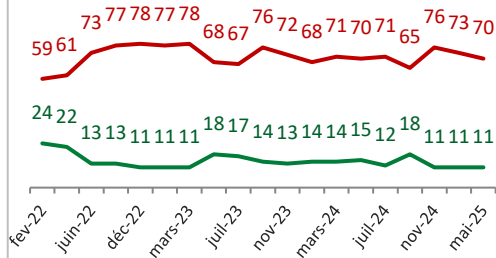
Sous-total
Se dégradera 67%



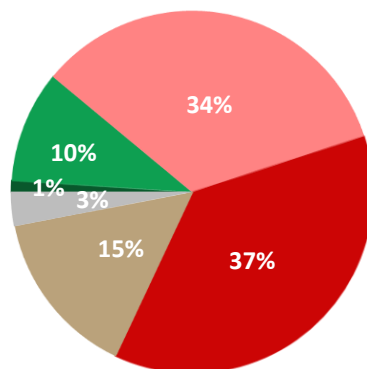
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Grand public

Sous-total
S'améliorera 11%



Sous-total
Se dégradera 71%



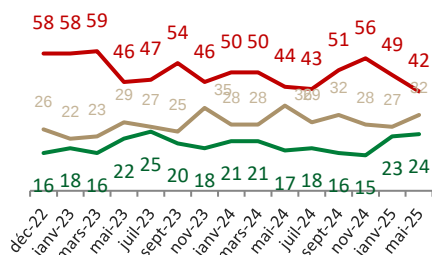
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Situation financière personnelle

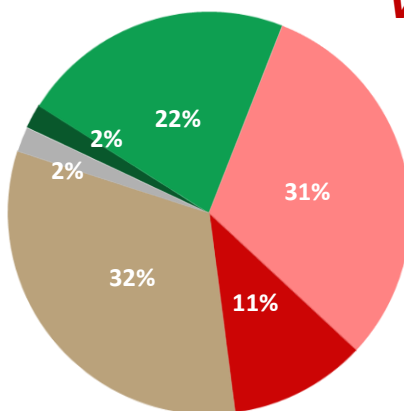
Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière... ?

Décideurs

Sous-total
Va s'améliorer 24%



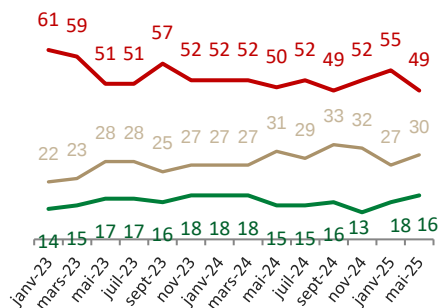
Sous-total
Va se dégrader 42%



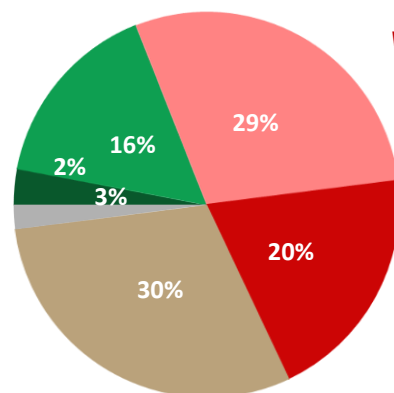
- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

Grand public

Sous-total
Va s'améliorer 18%



Sous-total
Va se dégrader 49%



- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse



Indicateurs barométriques

Volet 2

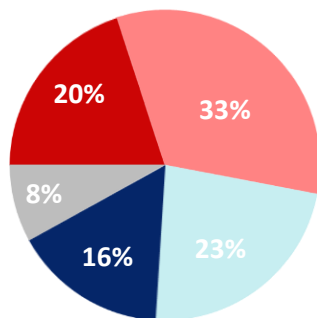
Le rapport au travail : les générations

Diriez-vous qu'au sein de votre entreprise ou de là où vous travaillez, vous constatez qu'il y a entre les plus jeunes et les plus âgés, sur chacun des domaines suivants...

Décideurs

■ Beaucoup ■ Un peu ■ Assez peu ■ Aucune ■ Non réponse

La demande de télétravail



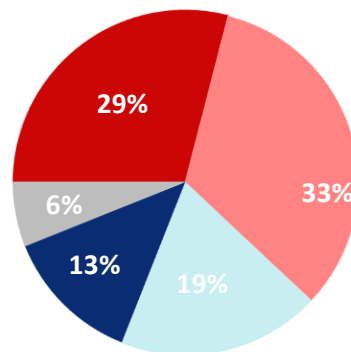
L'engagement pour l'entreprise
(horaires, hiérarchie, missions...)

Des différences

53% + 4 pts **62%** + 3 pts

Pas de différences

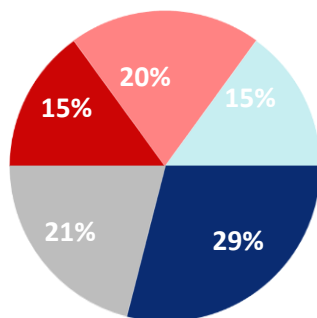
39% - 4 pts **32%** - 5 pts



Grand public*

■ Beaucoup ■ Un peu ■ Très peu ■ Aucune ■ Non réponse

La demande de télétravail

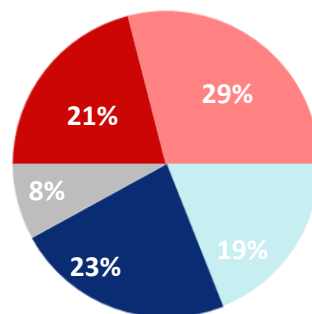


Des différences

35% - 5 pts **50%** + 1 pts

Pas de différences

44% + 3 pts **42%** - 1 pts



* Question posée uniquement aux personnes en activité professionnelle

Le rapport au travail : pertinence des évolutions

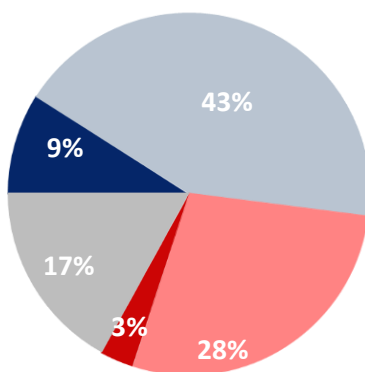
En pensant à ces évolutions s'agissant du rapport au travail, diriez-vous qu'il s'agit, pour votre entreprise...

Décideurs

D'une bonne chose
52%

=

D'une mauvaise chose
31%
- 3 pts

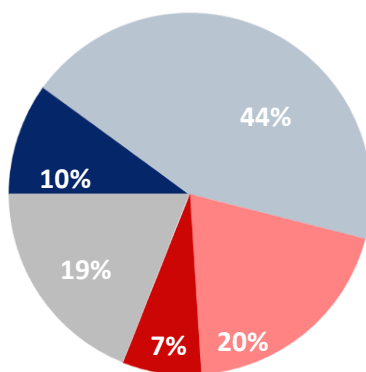


- D'une très bonne chose
- D'une assez bonne chose
- D'une assez mauvaise chose
- D'une très mauvaise chose
- Non réponse

Grand public*

Une bonne chose
54 %
+ 7 pts

Une mauvaise chose
27 %
- 8 pts



- D'une très bonne chose
- D'une assez bonne chose
- D'une assez mauvaise chose
- D'une très mauvaise chose
- Non réponse

* Question posée uniquement aux personnes en activité professionnelle



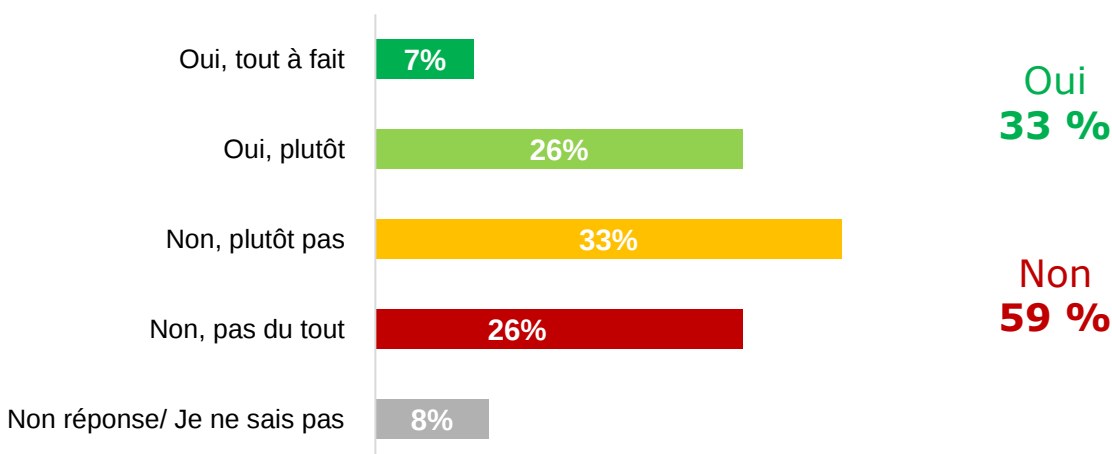
Questions d'actualité
Fiscalité et dépense publique

L'impôt et le contrat social

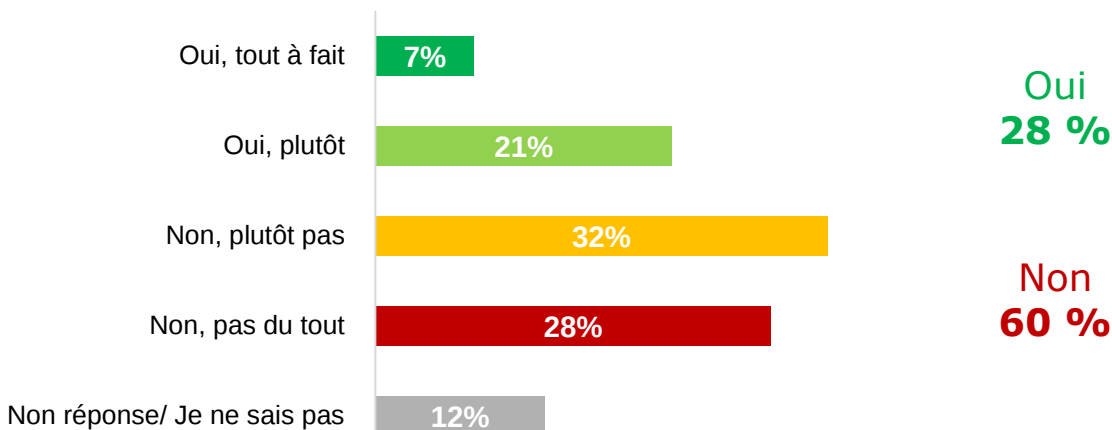
Les Français paient toutes sortes d'impôts et de taxes (impôt sur le revenu, TVA, taxe foncière, cotisations sociales...) pour financer les actions de l'Etat et le fonctionnement des services publics.

Estimez-vous, à titre personnel, que vous en avez pour vos impôts ?

Décideurs



Grand public

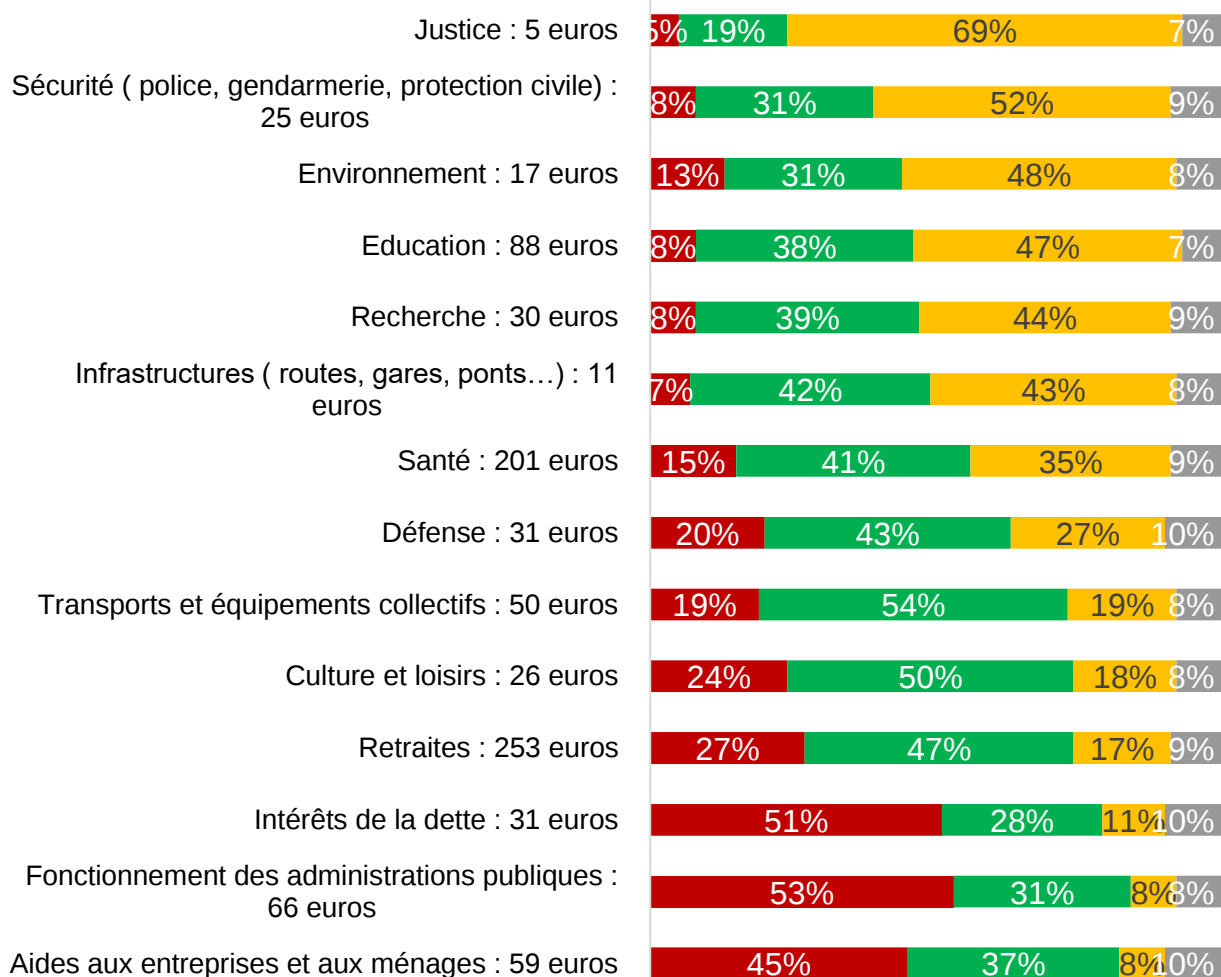


La répartition des dépenses publiques

Voici, en 2023, la répartition des dépenses publiques qui ont été financées par 1000 euros d'impôts et taxes.
Pour chaque catégorie de dépenses, indiquez si c'est trop, suffisant ou pas assez.

Décideurs

■ Trop ■ Comme il faut ■ Insuffisant ■ Non réponse/ Je ne sais pas

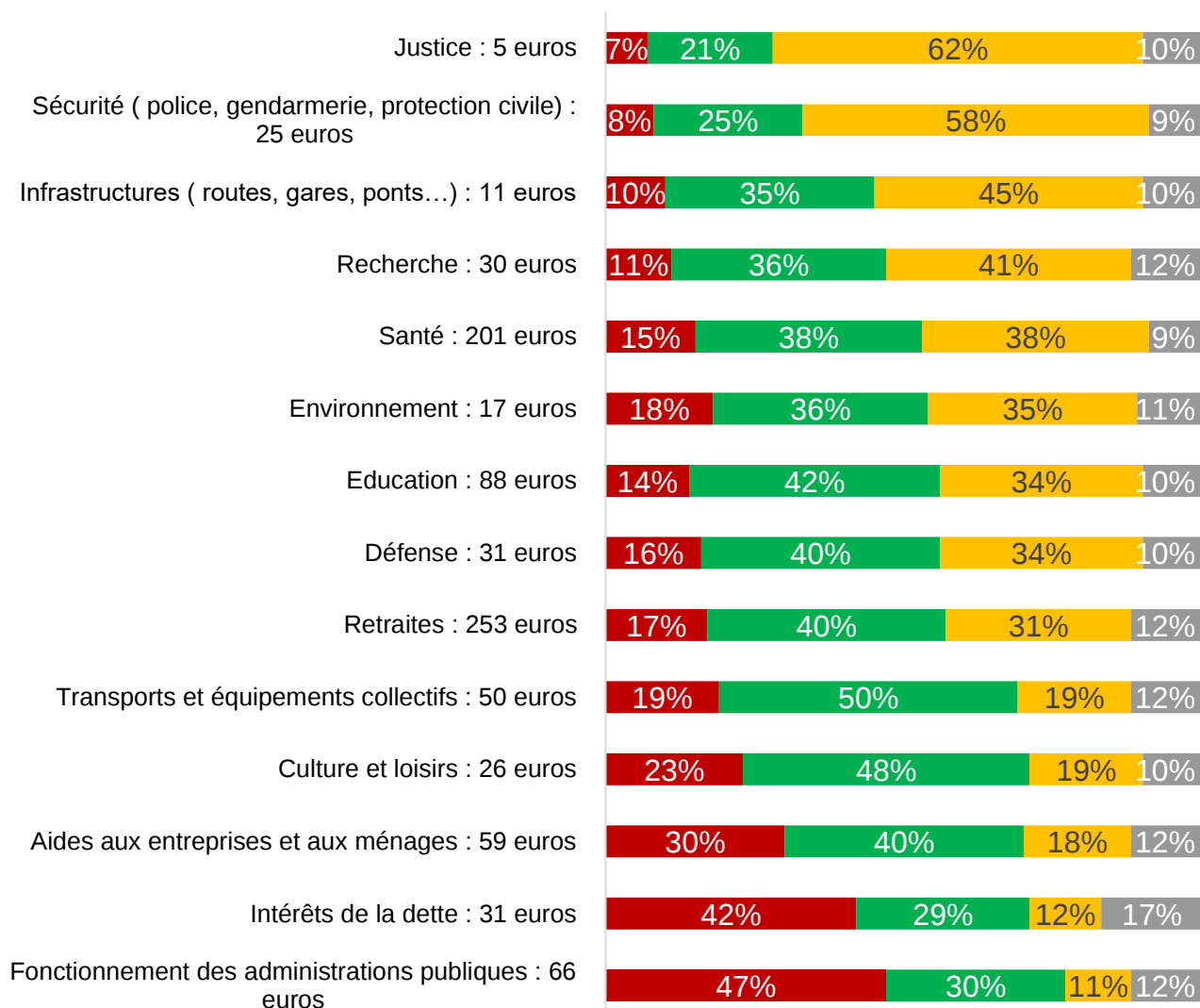


La répartition des dépenses publiques

Voici, en 2023, la répartition des dépenses publiques qui ont été financées par 1000 euros d'impôts et taxes.
Pour chaque catégorie de dépenses, indiquez si c'est trop, suffisant ou pas assez.

Grand public

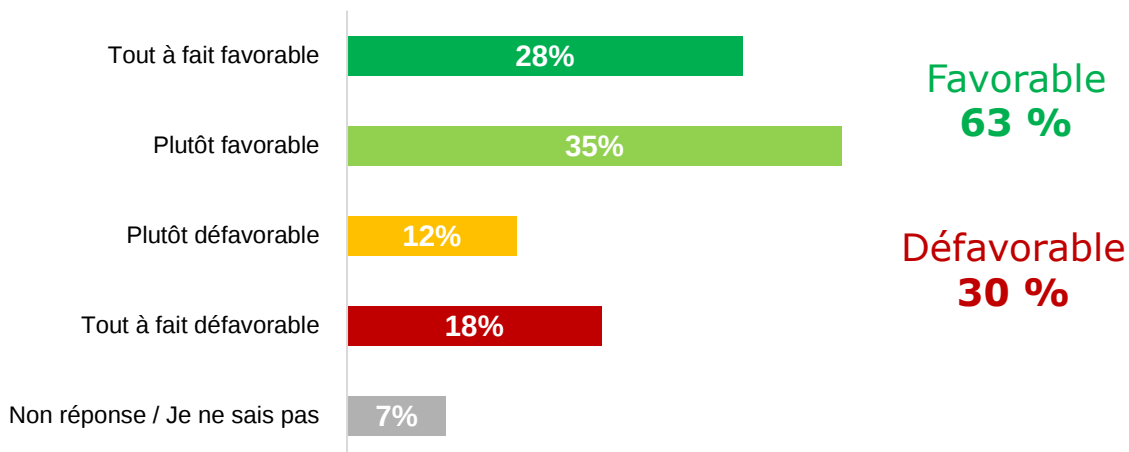
■ Trop ■ Comme il faut ■ Insuffisant ■ Non réponse/ Je ne sais pas



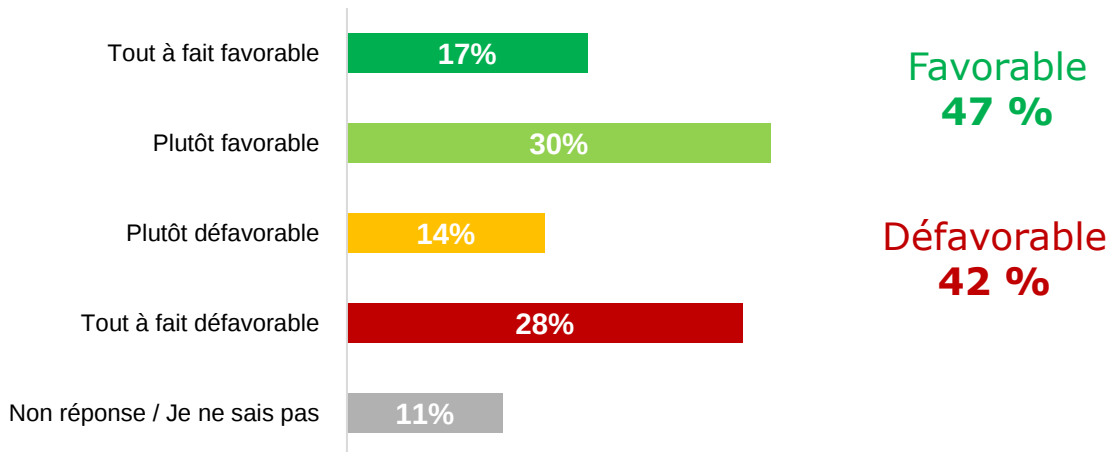
La personnalisation de l'impôt

Seriez-vous favorable ou défavorable au fait de pouvoir affecter 5 % de votre impôt (sur le revenu ou autre prélèvement...) à la politique publique de votre choix ?

Décideurs



Grand public*



Question posée uniquement aux actifs
(531 personnes)

VI^{VO}ICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. » Joris-Karl Huysmans



Viavoice. Études Conseil Stratégie
pour l'avenir des entreprises et des institutions

avec le Groupe Les Temps Nouveaux



Les récentes études d'opinion Viavoice sont consultables sur www.institut-viavoice.com
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90.