



Le Baromètre des Décideurs

Viavoice - HEC Paris - *Le Figaro* - BFM Business

avec le soutien du Global Center for the Future

Mai 2023



Viavoice Paris

Études Conseil Stratégie

www.institut-viavoice.com

9 rue Huysmans, 75 006 Paris.

+ 33 (0)1 40 54 13 90

Sommaire

Modalités de réalisation	3
Principaux enseignements	4
Indicateurs conjoncturels	7
Indice du « Moral des Décideurs » depuis 2004	8
Indice du « Moral des Décideurs » depuis un an et demi	9
Niveau de vie en France	10
Chômage en France	11
Situation financière personnelle	12
Motivation des collaborateurs	13
Opportunités professionnelles	14
Indicateurs de la relance et de la consolidation de l'économie	15
Facteurs de relance : réponses économiques et fiscales	16
Facteurs de sortie de crise : les acteurs	19
Les indicateurs d'engagement	20
Inquiétude face au changement climatique	21
Niveau d'engagement environnemental des entreprises et organismes	22
Actions des entreprises	23
Engagements environnementaux des entreprises	25
Evolution des engagements environnementaux des entreprises	26
Les chantiers à venir du gouvernement	27
Les chantiers prioritaires	28
Sujets prioritaires au sujet du projet de loi « plein emploi »	29
Les mesures concernant le partage de la valeur	30
L'enjeu de la réindustrialisation de la France	31

Modalités de réalisation

LES CHANTIERS À VENIR DU GOUVERNEMENT

Etude réalisée par *Viavoice* pour *HEC Paris – Le Figaro – BFM Business*

Interviews effectuées en ligne **du 12 au 17 mai 2023**

Un **échantillon de 400 décideurs**, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, secteur public ou secteur privé.

Un **échantillon grand public de 1001 personnes**, représentatif de la population âgée de 18 ans et plus résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas appliquée aux critères suivants : sexe, âge, profession de l'interviewé, région et catégorie d'agglomération.

Représentativité assurée par **la méthode des quotas** appliquée aux critères suivants : sexe, âge, CSP, région et catégorie d'agglomération.



PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

Synthèse des enseignements

Après un hiver social difficile

Un frémissement d'optimisme dans les anticipations économiques

Alors que la période s'étalant de l'automne 2021 à aujourd'hui a été frappée d'une chute quasi continue des anticipations sociales et économiques, la nouvelle livraison du baromètre Viavoice - Le Figaro - HEC – BFM Business offre la première embellie d'ampleur à ce niveau.

Une prise de température qui laisse entrevoir les prémices d'un regain de confiance, dont l'histoire nous rappelle qu'il demeure fragile.

Le moral des cadres : un net regain d'optimisme

L'édition du mois de mars 2023 soulignait une rechute légère du moral des cadres français, celle du mois de mai témoigne d'une embellie nette des anticipations économiques et sociales.

L'indice du moral des cadres marque en effet un regain de 16 points pour s'établir à -25, son score le plus haut depuis près d'un an (-23 en juin 2022). Alors que les ménages ont été – et continuent d'être - durement frappés tout l'hiver durant par un contexte socio-économique marqué par une inflation galopante, les anticipations des cadres semblent repartir à la hausse alors que la période estivale approche à grands pas :

- 22 % des décideurs (+10 points) et 18 % (+ 7 points) des Français estiment que leur niveau de vie s'améliorera dans les prochaines années, des scores encore bas mais en nette augmentation depuis la précédente prise de température ;
- 31 % des cadres et 27 % des Français envisagent une diminution du nombre de chômeurs en France dans les mois qui viennent, des scores là aussi en hausse nette de respectivement 11 et 10 points depuis le mois de mars ;
- Si le degré de motivation au travail ne connaît pas d'évolution majeure, les cadres et l'opinion en général anticipent une légère amélioration de leur situation financière dans les prochains mois pour atteindre leurs scores les plus élevés depuis le printemps dernier.

Alors que le débat sur la fiscalité vient d'être réouvert par l'annonce d'une baisse des prélèvements sur les classes moyennes à échéance 2027, c'est encore cet allègement de la fiscalité qui remporte la majorité des suffrages de l'opinion (45 % chez les Français et 47 % pour les cadres). En attente d'une assistance de l'Etat et des pouvoirs publics, c'est à ces acteurs que 22 % des cadres accordent leur confiance dans l'amélioration de la situation économique de la France. Un score en hausse de 5 points mais toujours derrière celui des entreprises (31 %) et de la dépense des consommateurs (27 %) dont le pouvoir d'achat continue de s'éroder et vers lesquels l'expression d'attentes s'avère logiquement en recul.

Synthèse des enseignements

Construire « l'après-réforme des retraites » : le nouvel acte économique et social du quinquennat ?

Alors que les plaies engendrées par les débats sur la réforme des retraites sont encore ouvertes et que l'exécutif entend tourner la page en poussant les sujets à venir, qu'en est-il du regard de l'opinion ?

Les résultats du nouveau Baromètre des Décideurs rappellent d'abord que la crise énergétique continue de sévir et que c'est sur ce sujet que les attentes sont les plus fortes : 61 % des décideurs et 54 % de l'opinion estiment ainsi qu'il s'agit du sujet prioritaire parmi les chantiers gouvernementaux. Suit la question de la réindustrialisation, sur laquelle 70 % des décideurs et plus d'un Français sur deux (55 %) estiment la volonté d'Emmanuel Macron d'accélérer les actions comme étant « une bonne chose ». L'« enjeu travail », grand absent des débats sur les retraites, ferme la marche des priorités à traiter par l'exécutif, prioritaire aux yeux de 52 % des décideurs et 48 % de l'opinion.

S'agissant des enjeux qui pourraient faire l'objet de mesures dans le prochain projet de loi « plein emploi » porté par le gouvernement, l'opinion se montre réceptive, en déclaratif en tout cas, sur les axes présumés :

- 94 % des cadres et 92 % des Français estiment que la qualité de vie au travail doit être considérée comme un chantier « important », dont 66 % estiment même qu'il doit être « prioritaire »
- Aux yeux de 8 cadres et 9 Français sur 10, le partage de la valeur dans les entreprises s'avère être un enjeu « important » et prioritaire pour plus d'un tiers de chaque public ;
- Le projet de « compte épargne-temps » recueille également un accueil favorable pour 67 % des décideurs et surtout près de 8 Français sur 10 ;
- Enfin, la semaine de quatre jours qui pourrait faire l'objet de mesures d'expérimentation est favorablement accueillie par 58 % de l'opinion et 65 % des cadres.

Dans une société française travaillée par des écarts de revenus mal perçus et alors que la crise du pouvoir d'achat amplifie le regard d'injustice que l'opinion porte à ces différences, les prémisses de mesures portant sur le partage de la valeur s'avèrent bien considérées :

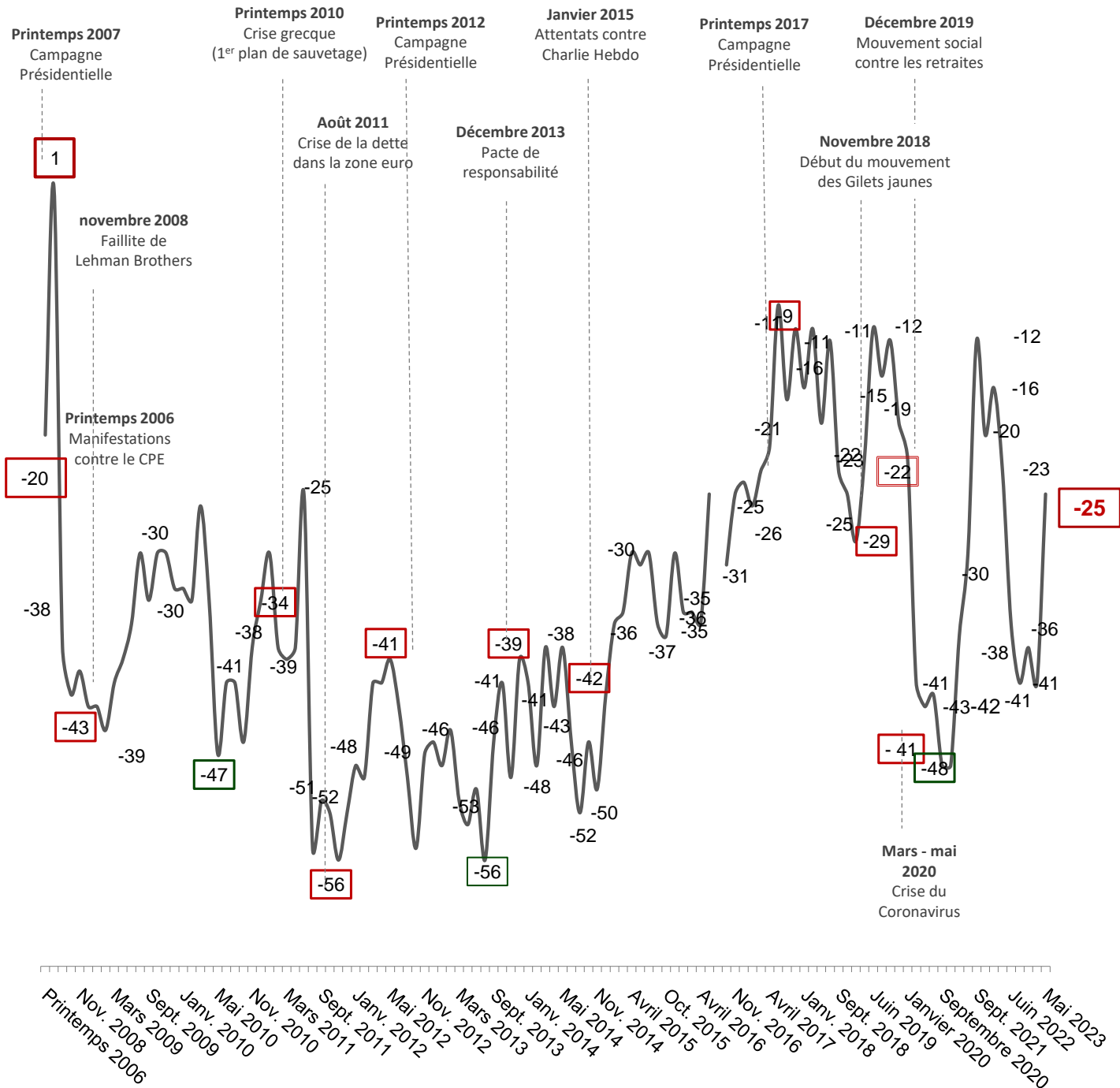
- 82 % des cadres et 74 % des Français se disent favorables à la généralisation des dispositifs de partage de la valeur pour les entreprises de 11 à 49 salariés ;
- L'idée d'un développement de l'actionariat salarié est également bien accueillie par 8 cadres sur 10 et 73 % de l'opinion ;
- Enfin, la possibilité de verser deux primes « partage de la valeur » par année est considérée comme une bonne mesure par 77 % des décideurs et 7 Français sur 10.

Pouvant être perçus comme des « chantiers de réconciliation » proposés à une société française encore à vif, ces axes de travail semblent aller dans le sens souhaité par l'opinion. Reste à attendre ce qu'il en sera sur le fond et ce qu'il en sera du climat non seulement social mais aussi économique et institutionnel dans lequel ces débats se tiendront.



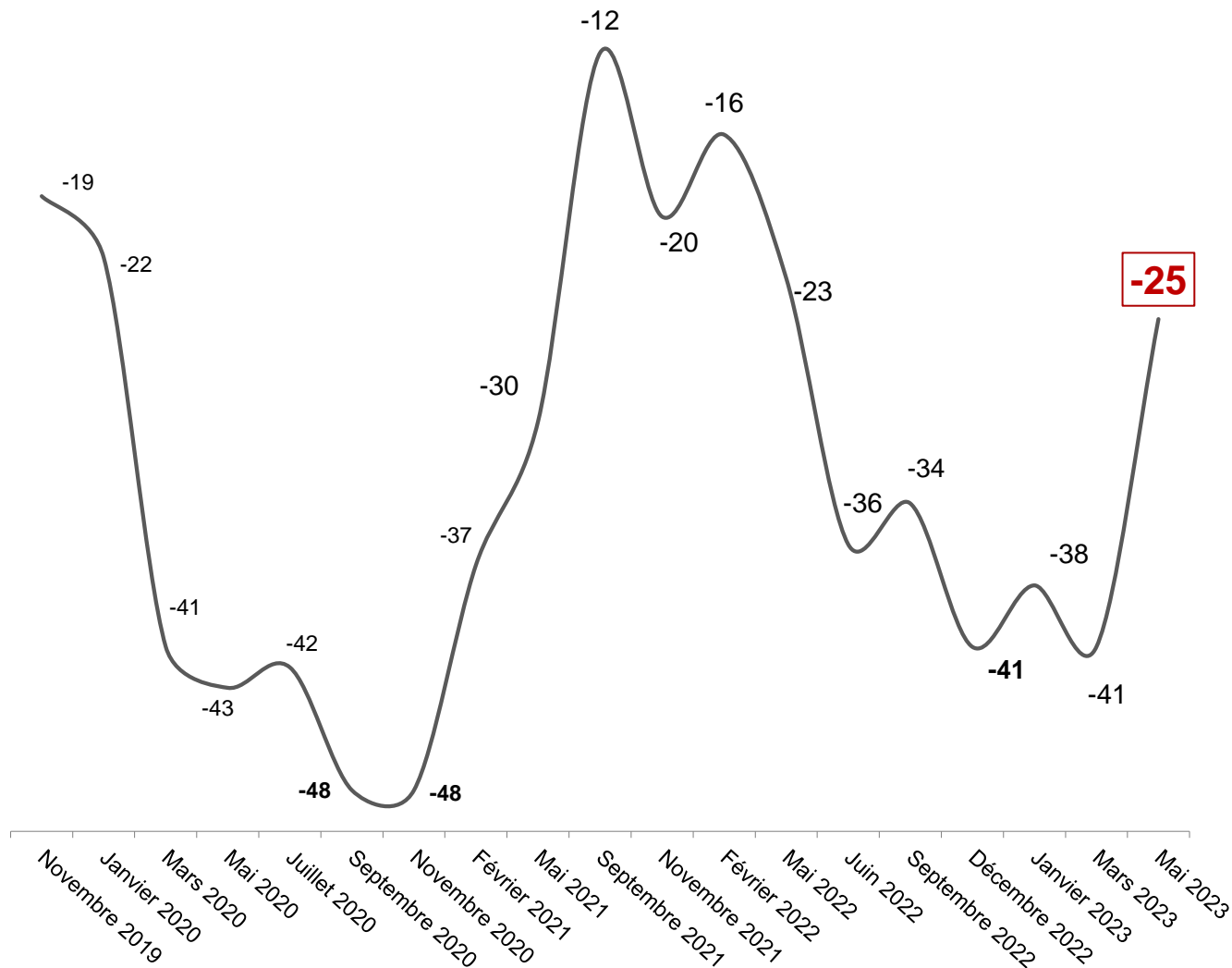
Indicateurs conjoncturels

Indice du « Moral des Décideurs » depuis 2004



L'indice synthétique du « Moral des Décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes. Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

Indice du « Moral des Décideurs » depuis trois ans



L'indice synthétique du « Moral des Décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

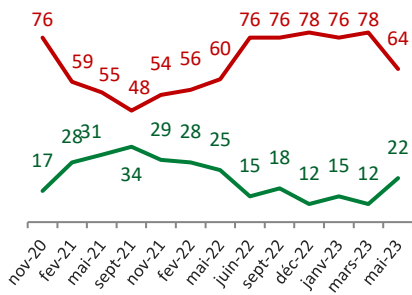
Niveau de vie en France

Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble... ?

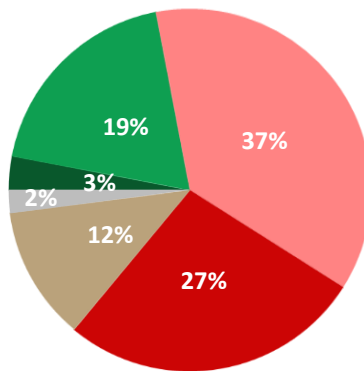
Sous-total

S'améliorera 22 %

+10 points depuis mars 2023



Décideurs



Sous-total

Se dégradera 64 %

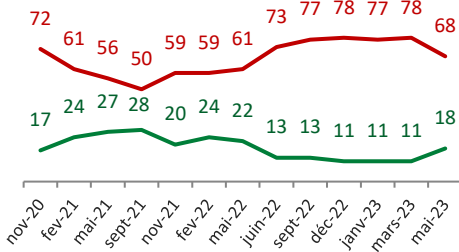
-14 points depuis mars 2023

- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

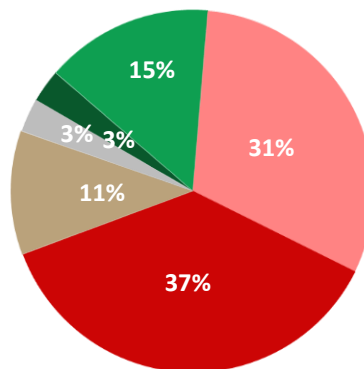
Sous-total

S'améliorera 18 %

+7 points depuis mars 2023



Grand public



Sous-total

Se dégradera 68 %

-10 points depuis mars 2023

- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Chômage en France

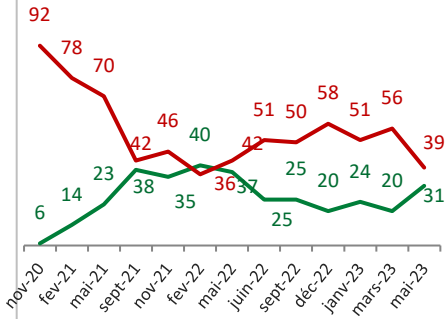
Pensez-vous que dans les mois qui viennent, le nombre de chômeurs en France... ?

Décideurs

Sous-total

Diminuera 31 %

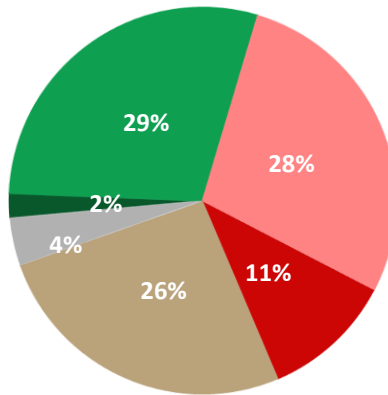
+11 points depuis mars 2023



Sous-total

Augmentera 39 %

-17 points depuis mars 2023



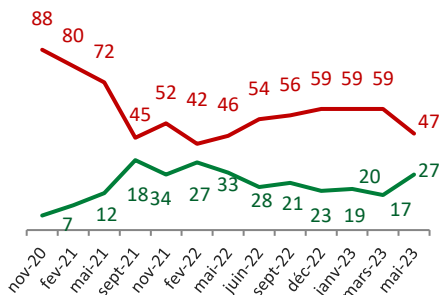
- Diminuera nettement
- Diminuera un peu
- Augmentera un peu
- Augmentera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Grand public

Sous-total

Diminuera 27 %

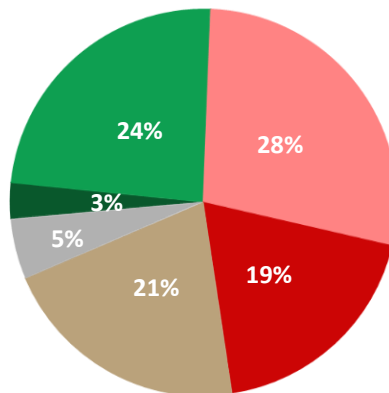
+10 points depuis mars 2023



Sous-total

Augmentera 47 %

-12 points depuis mars 2023



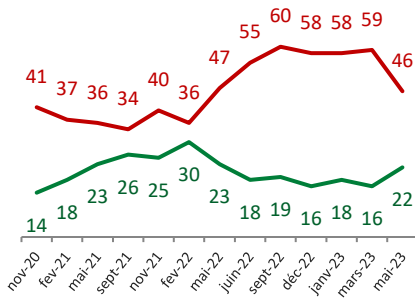
- Diminuera nettement
- Diminuera un peu
- Augmentera un peu
- Augmentera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Situation financière personnelle

Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière... ?

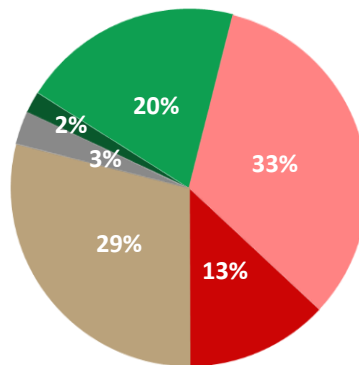
Sous-total

Va s'améliorer 22 %
+6 points depuis mars 2023



Décideurs

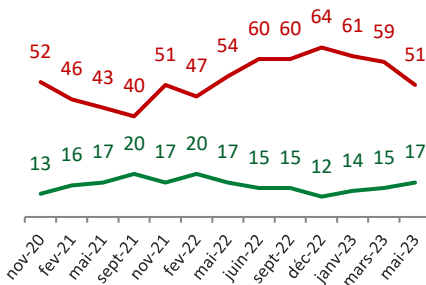
Sous-total
Va se dégrader 46 %
-13 points depuis mars 2023



- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

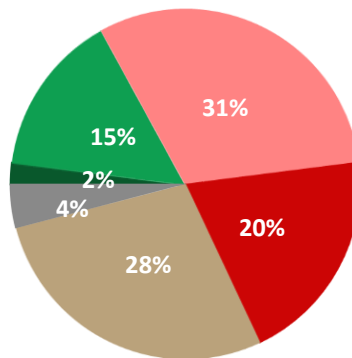
Sous-total

Va s'améliorer 17 %
+2 points depuis mars 2023



Grand public

Sous-total
Va se dégrader 51 %
-8 points depuis mars 2023



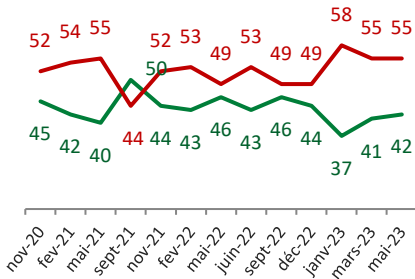
- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

Motivation des collaborateurs

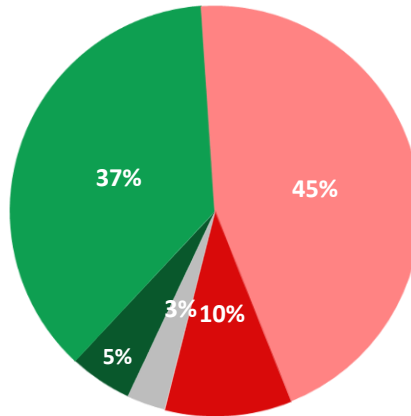
De manière générale, diriez-vous que vos collaborateurs sont actuellement... ?

Décideurs

Sous-total
Motivés 42 %
= depuis mars 2023

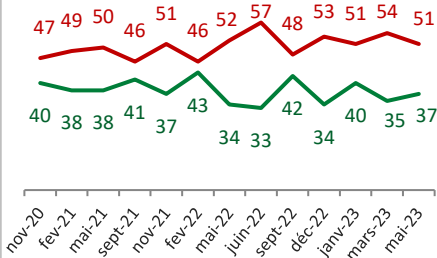


Sous-total
Pas motivés 55 %
= depuis mars 2023



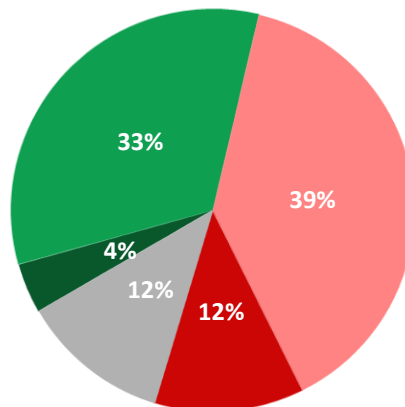
- Très motivés
- Assez motivés
- Pas vraiment motivés
- Pas du tout motivés
- Non réponse

Sous-total
Motivés 37 %
+2 points depuis mars 2023



Grand public*

Sous-total
Pas motivés 51 %
-3 depuis mars 2023



- Très motivés
- Assez motivés
- Pas vraiment motivés
- Pas du tout motivés
- Non réponse

(* Question posée uniquement aux actifs (547 personnes)

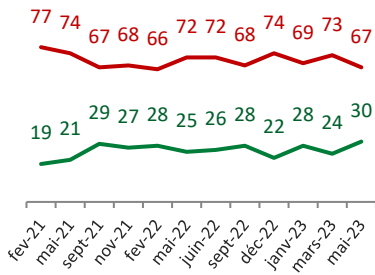
Opportunités professionnelles

Diriez-vous que les opportunités pour faire progresser votre carrière dans les mois qui viennent sont... ?

Sous-total

Importantes 30 %

+6 points depuis mars 2023

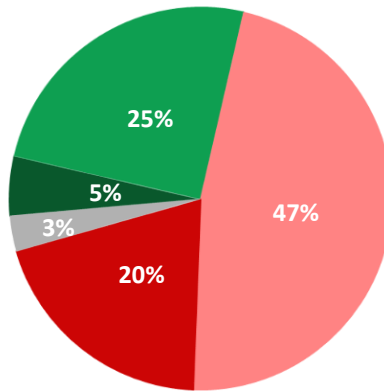


Décideurs

Sous-total

Faibles 67 %

-6 points depuis mars 2023

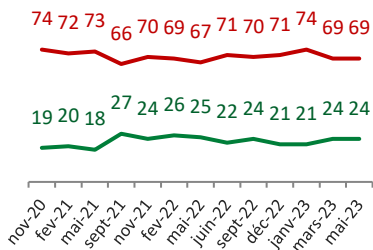


- Très importantes
- Plutôt importantes
- Plutôt faibles
- Inexistantes
- Non réponse

Sous-total

Importantes 24 %

= depuis mars 2023

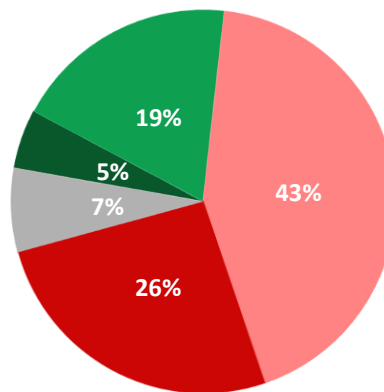


Grand public *

Sous-total

Faibles 69 %

= depuis mars 2023



- Très importantes
- Plutôt importantes
- Plutôt faibles
- Inexistantes
- Non réponse

(*) Question posée uniquement aux actifs (547 personnes)



Les indicateurs de la relance et de la consolidation de l'économie

Facteurs de relance : réponses économiques et fiscales (1/3)

Pour améliorer la situation économique de la France dans les mois qui viennent,
faudrait-il selon vous en priorité...
Quatre réponses possibles – total supérieur à 100 %

Décideurs

Mars 2023

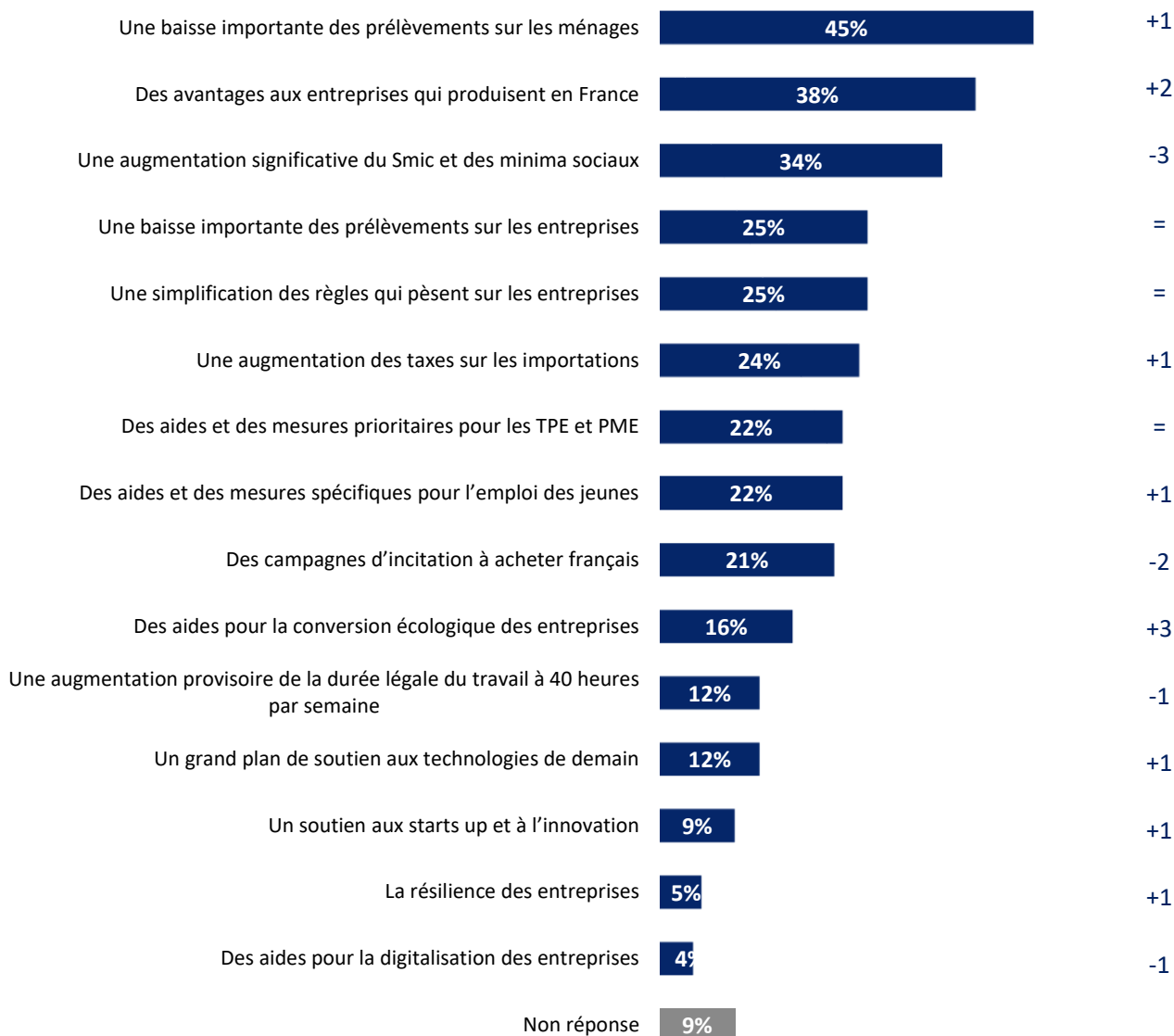


Facteurs de relance : réponses économiques et fiscales (2/3)

Pour améliorer la situation économique de la France dans les mois qui viennent,
faudrait-il selon vous en priorité...
Quatre réponses possibles, total supérieur à 100 %

Grand public

Mars 2023

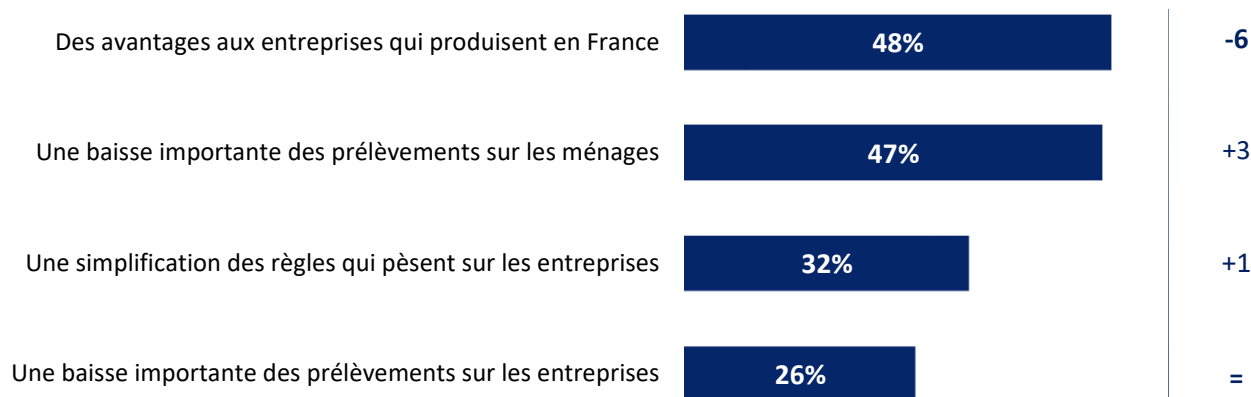


Facteurs de relance : réponses économiques et fiscales (3/3)

Pour améliorer la situation économique de la France dans les mois qui viennent, faudrait-il selon vous en priorité...
Quatre réponses possibles - total supérieur à 100 %

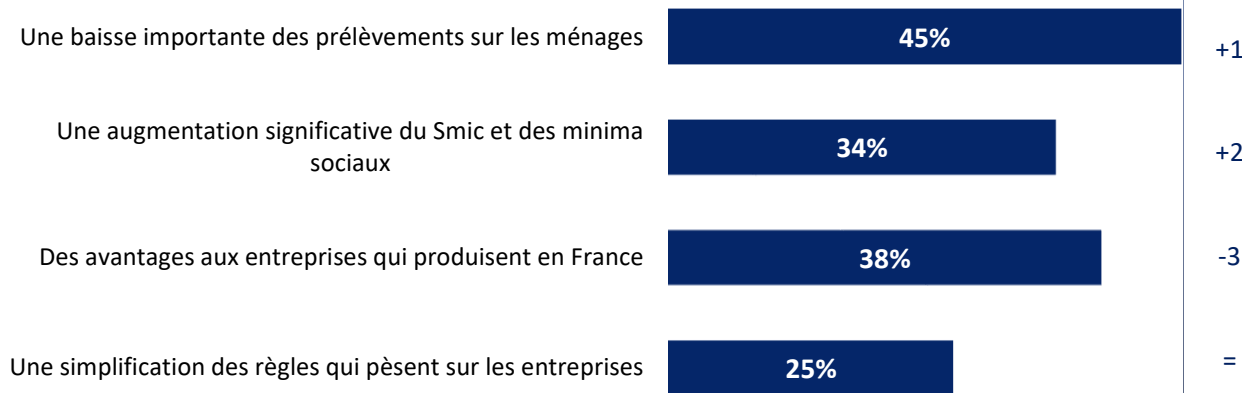
Décideurs

Mars 2023



Grand public

Mars 2023

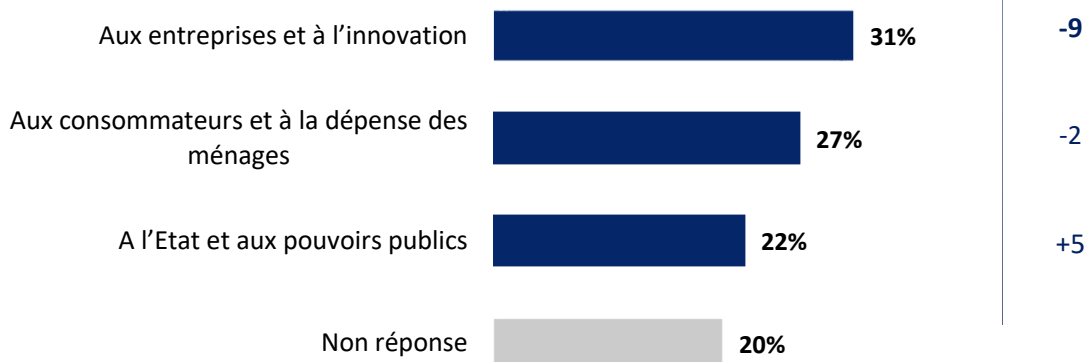


Facteurs de sortie de crise : les acteurs

Pour améliorer la situation économique de la France dans les mois qui viennent, faites-vous plutôt confiance...

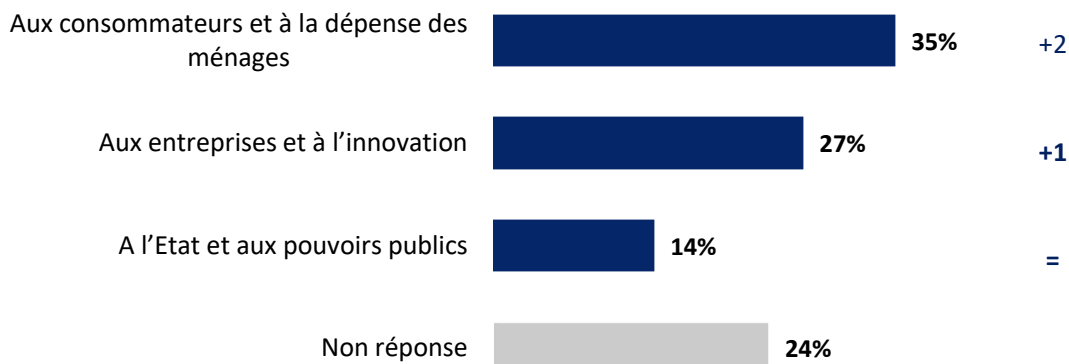
Décideurs

Mars 2023



Grand public

Mars 2023





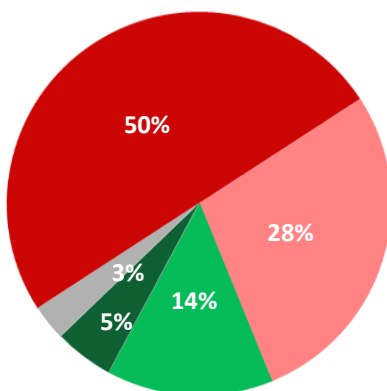
Questions barométriques
L'environnement et les entreprises :
Les indicateurs d'engagement

Inquiétude face au changement climatique

Vous personnellement, diriez-vous que vous êtes très inquiet, plutôt inquiet, peu inquiet ou pas du tout inquiet du changement climatique ?

Décideurs

Sous-total
Pas inquiet
19 %
= depuis mars 2023

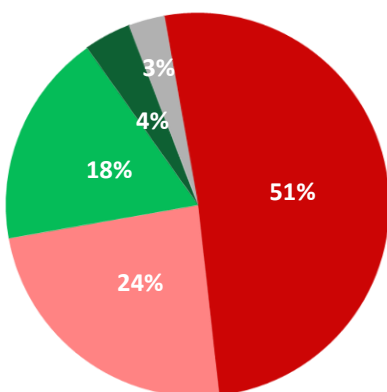


Sous-total
Inquiet
78 %
-2 depuis mars 2023

- Très inquiet
- Plutôt inquiet
- Peu inquiet
- Pas du tout inquiet
- Non réponse

Grand public

Sous-total
Pas inquiet
22 %
-2 depuis mars 2023



Sous-total
Inquiet
75 %
+2 depuis mars 2023

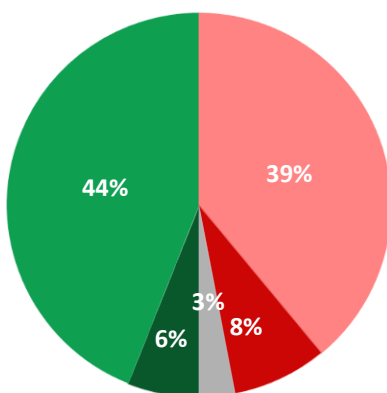
- Très inquiet
- Plutôt inquiet
- Peu inquiet
- Pas du tout inquiet
- Non réponse

Niveau d'engagement environnemental des entreprises et organismes

Diriez-vous que l'entreprise ou l'organisme pour lequel vous travaillez est très engagé, plutôt engagé, peu engagé ou pas du tout engagé sur les enjeux environnementaux ?

Décideurs

Sous-total
Engagé
50 %
+2 points depuis
mars 2023

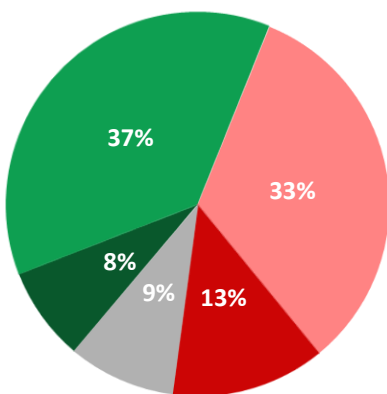


Sous-total
Pas engagé
47 %
+1 point depuis
mars 2023

- Très engagé
- Plutôt engagé
- Peu engagé
- Pas du tout engagé
- Non réponse

Grand public*

Sous-total
Engagé
45 %
- 1 point depuis
mars 2023



Sous-total
Pas engagé
46 %
-1 point depuis
mars 2023

- Très engagé
- Plutôt engagé
- Peu engagé
- Pas du tout engagé
- Non réponse

(*) Question posée uniquement aux actifs (547 personnes)

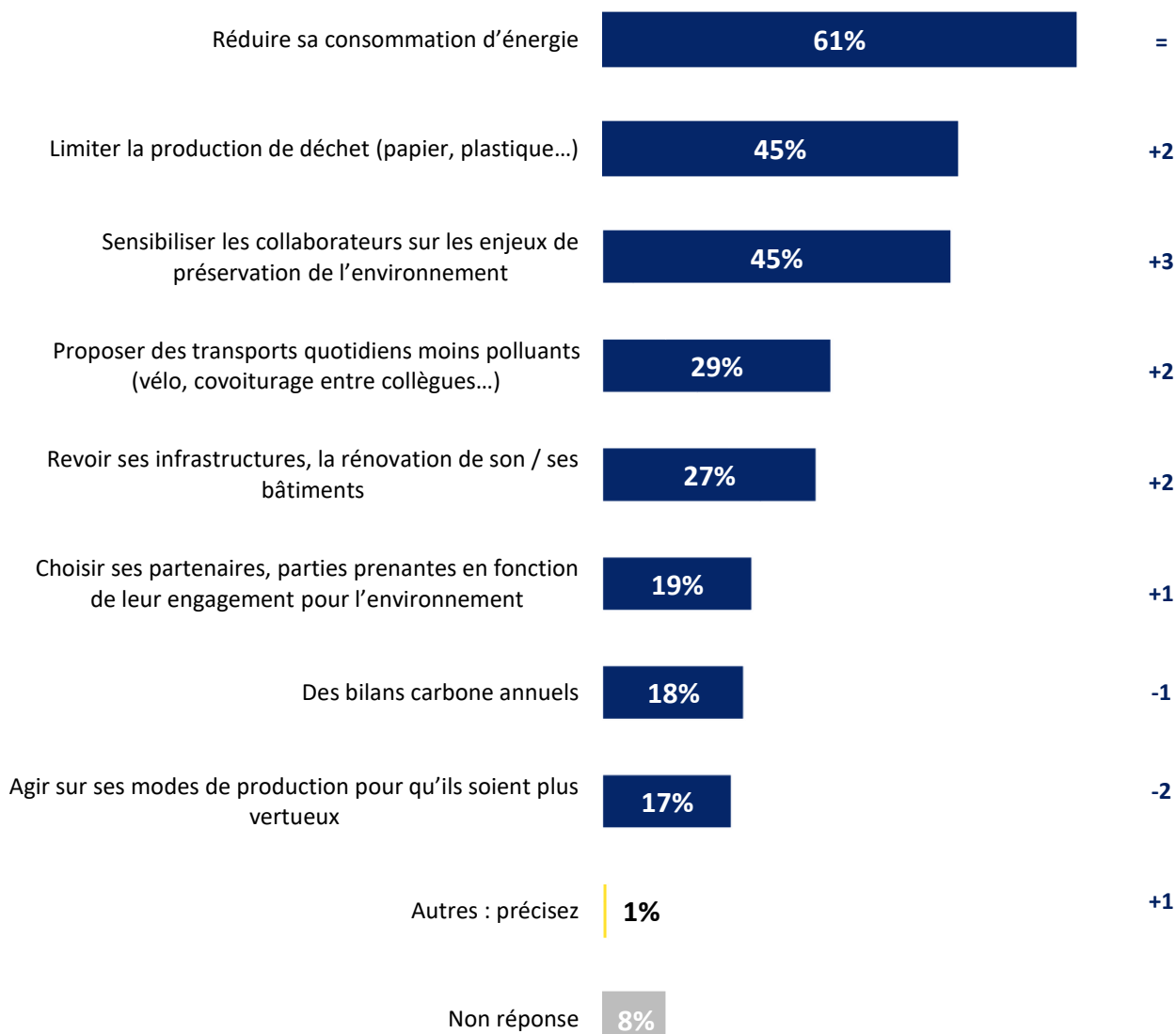
Actions mises en place par les entreprises

Parmi les actions suivantes, lesquelles sont mises en place dans votre entreprise ?

Plusieurs réponses possible, total supérieur à 100%

Décideurs

mars 2023



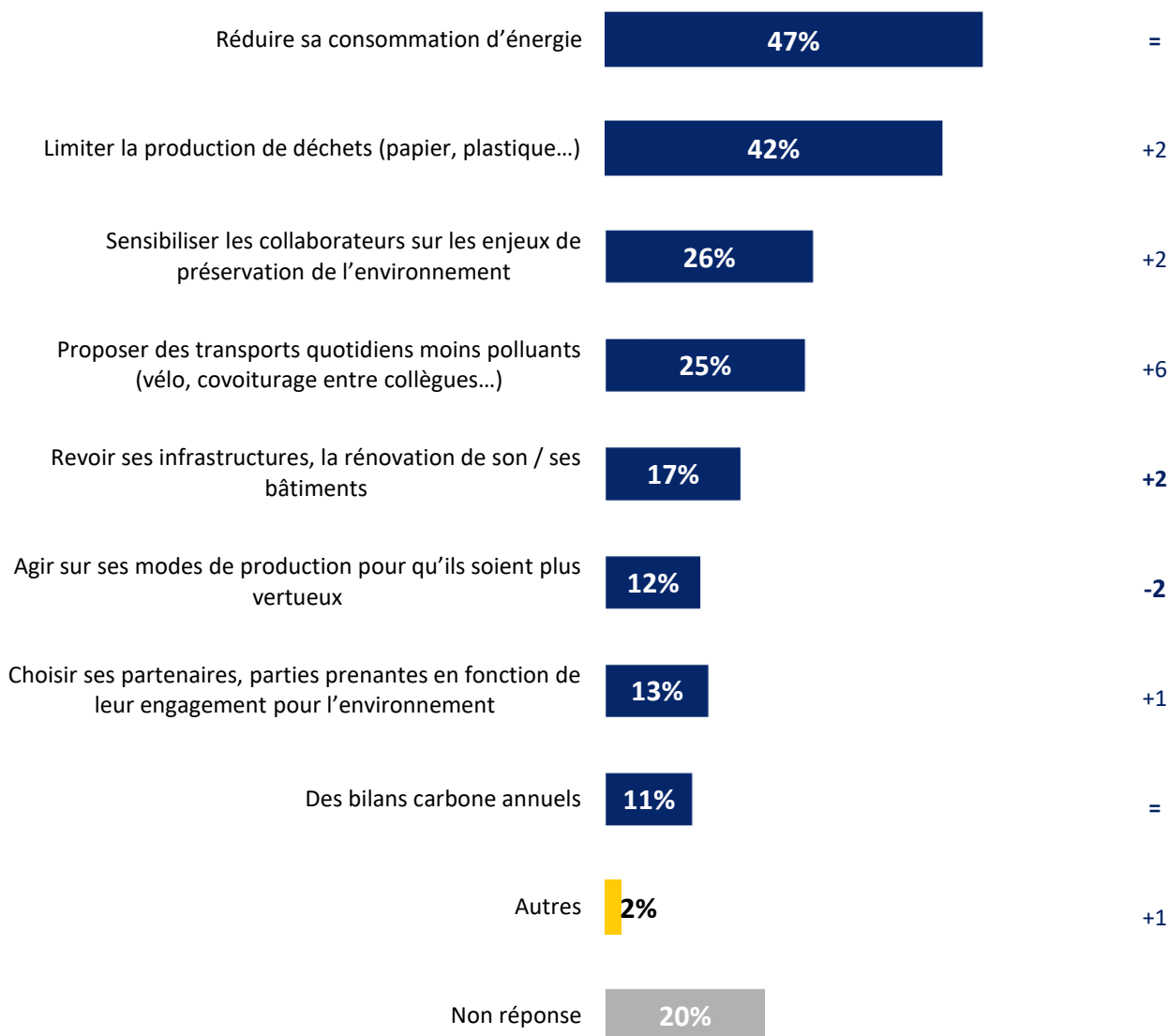
Actions mises en place par les entreprises

Parmi les actions suivantes, lesquelles sont mises en place dans votre entreprise ?

Plusieurs réponses possible, total supérieur à 100%

Grand Public*

mars 2023



(*) Question posée uniquement aux actifs (547 personnes)

Engagements environnementaux des entreprises

Diriez-vous que l'engagement d'une entreprise sur les enjeux environnementaux participe à fidéliser et attirer des talents ?

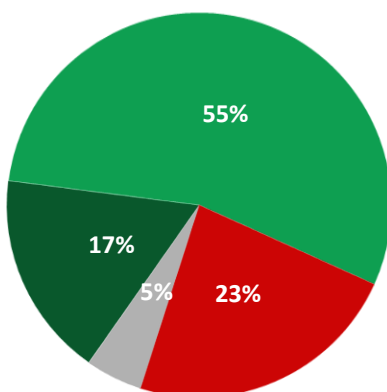
Décideurs

Sous-total

Oui

72%

-1 point depuis mars 2023



- Oui cela y participe beaucoup
- Oui cela y participe un peu
- Non cela n'y participe pas
- Non réponse

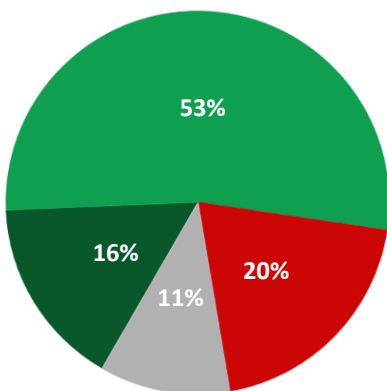
Grand public

Sous-total

Oui

69%

- 2 points depuis mars 2023



- Oui cela y participe beaucoup
- Oui cela y participe un peu
- Non cela n'y participe pas
- Non réponse

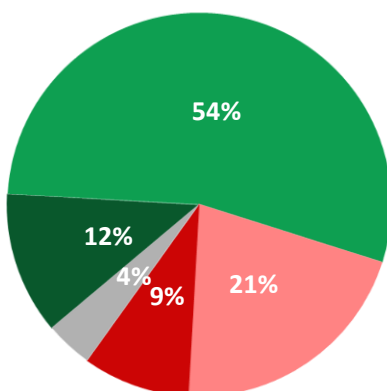
Évolution des engagements environnementaux des entreprises

Sur ces trois dernières années, diriez-vous que l'entreprise ou l'organisme pour lequel vous travaillez est davantage engagé sur les enjeux environnementaux ?

Décideurs

Sous-total
Oui
66 %

+2 depuis mars
2023



Sous-total
Non
30 %

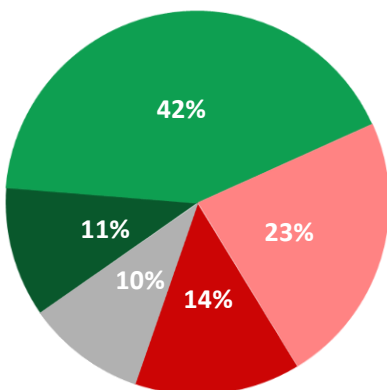
-2 points depuis mars
2023

- Oui, tout à fait
- Oui, plutôt
- Non, plutôt pas
- Non, pas du tout
- Non réponse

Grand public*

Sous-total
Oui
53 %

+1 depuis mars
2023



Sous-total
Non
37 %

-2 depuis mars
2023

- Oui, tout à fait
- Oui, plutôt
- Non, plutôt pas
- Non, pas du tout
- Non réponse

(*) Question posée uniquement aux actifs (547 personnes)



Questions d'actualité :
Les chantiers à venir du gouvernement

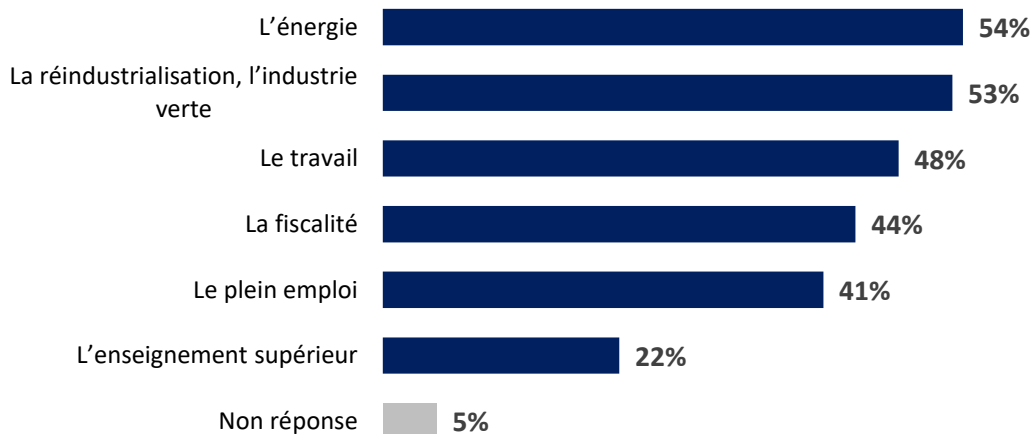
Les chantiers prioritaires

Parmi les sujets suivants qui font partie des chantiers du gouvernement, lesquels diriez-vous qu'ils sont prioritaires ?

Décideurs



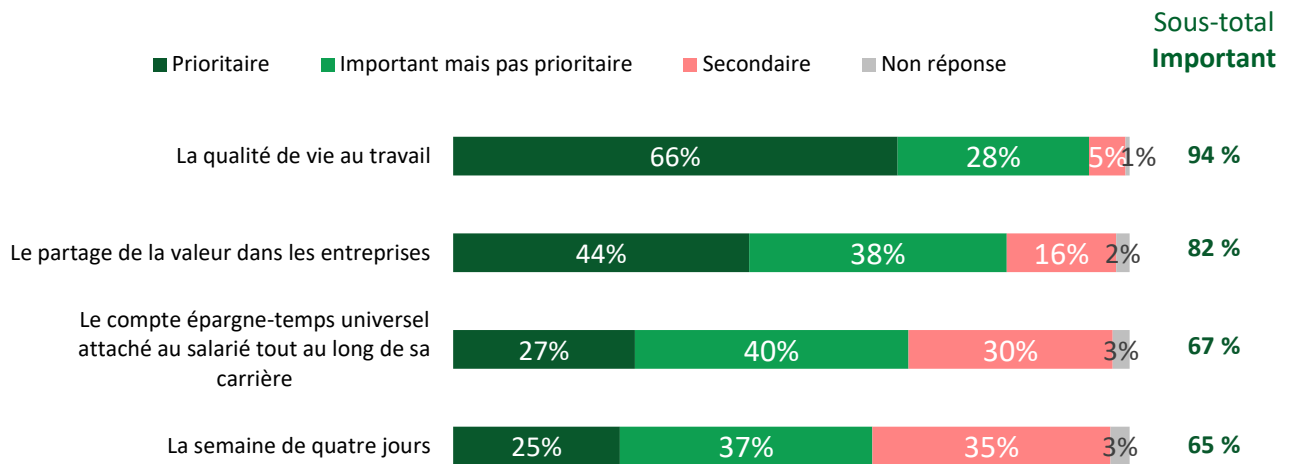
Grand public



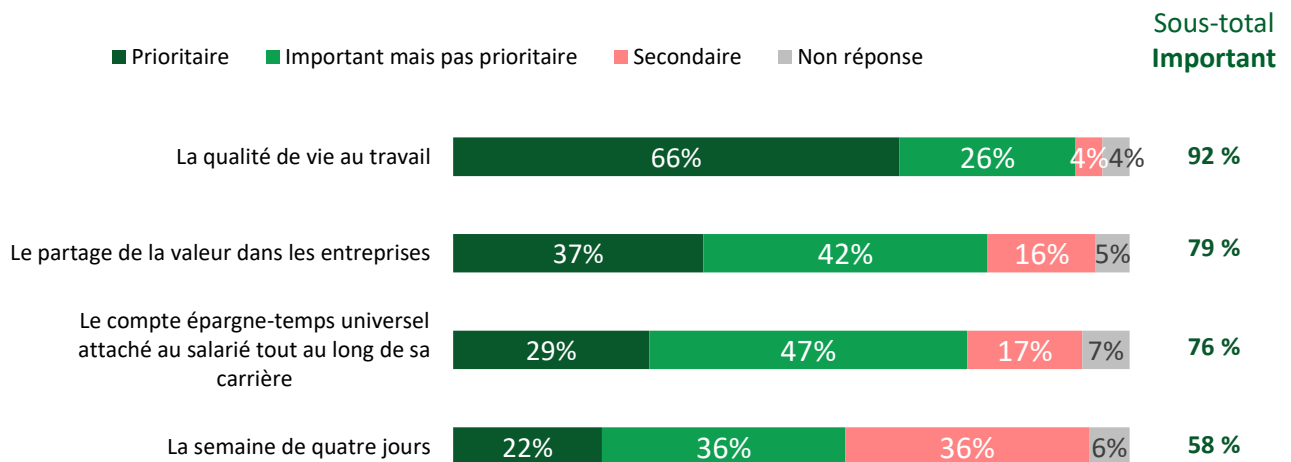
Sujets prioritaires au sein du projet de loi « plein emploi »

Les enjeux suivants pourraient faire l'objet de mesures dans le prochain projet de loi « plein emploi » du gouvernement. Pour chacun d'entre eux, diriez-vous qu'il est un chantier...

Décideurs



Grand public

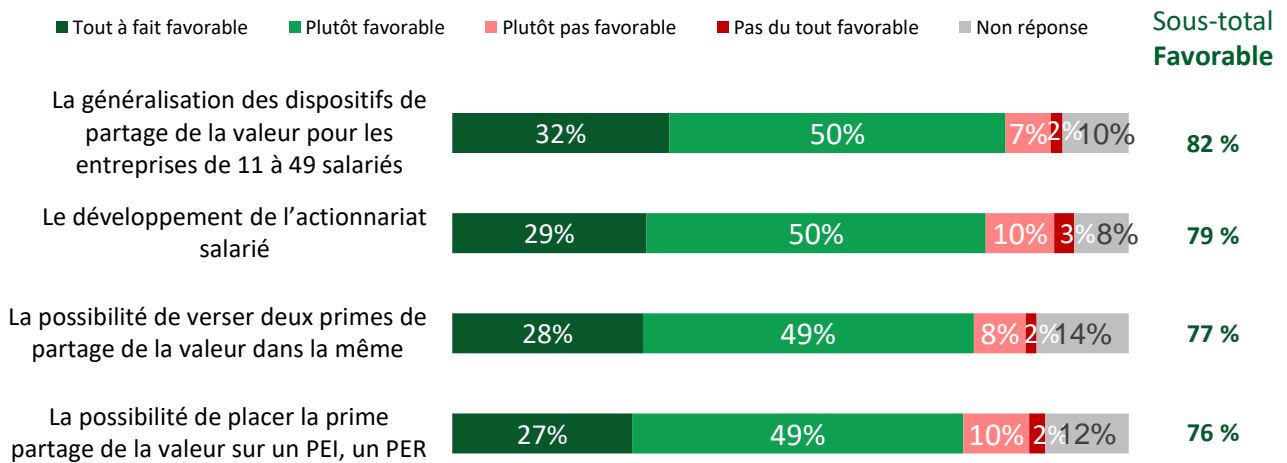


Les mesures concernant le partage de la valeur

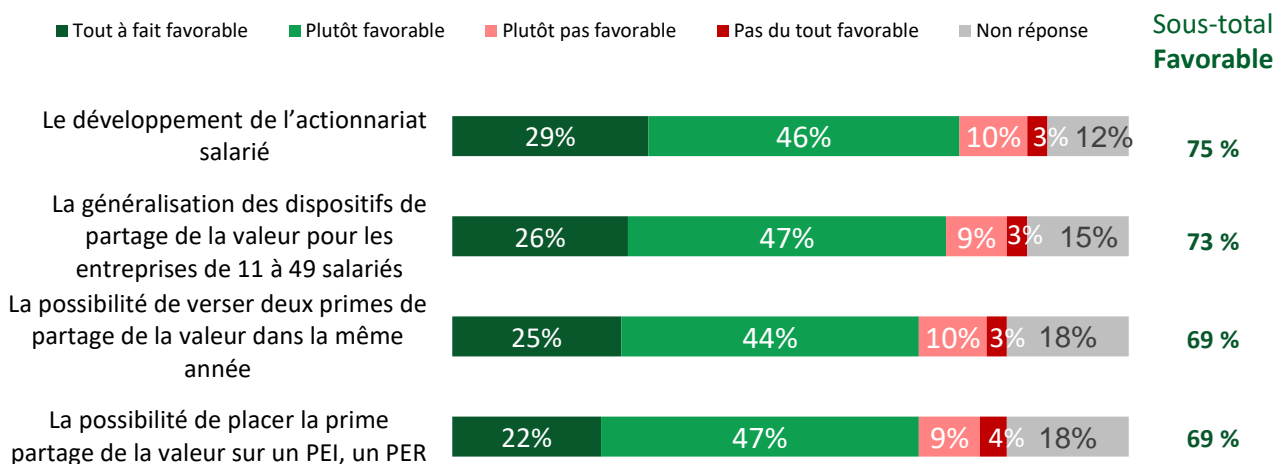
Le gouvernement entend notamment prendre à bras le corps le sujet du partage de la valeur dans les entreprises pour répondre à la crise du pouvoir d'achat des Français.

Pour chacune des mesures suivantes qui pourraient être décidées, diriez-vous que vous y êtes tout à fait favorable, plutôt favorable, plutôt pas favorable, pas du tout favorable ?

Décideurs



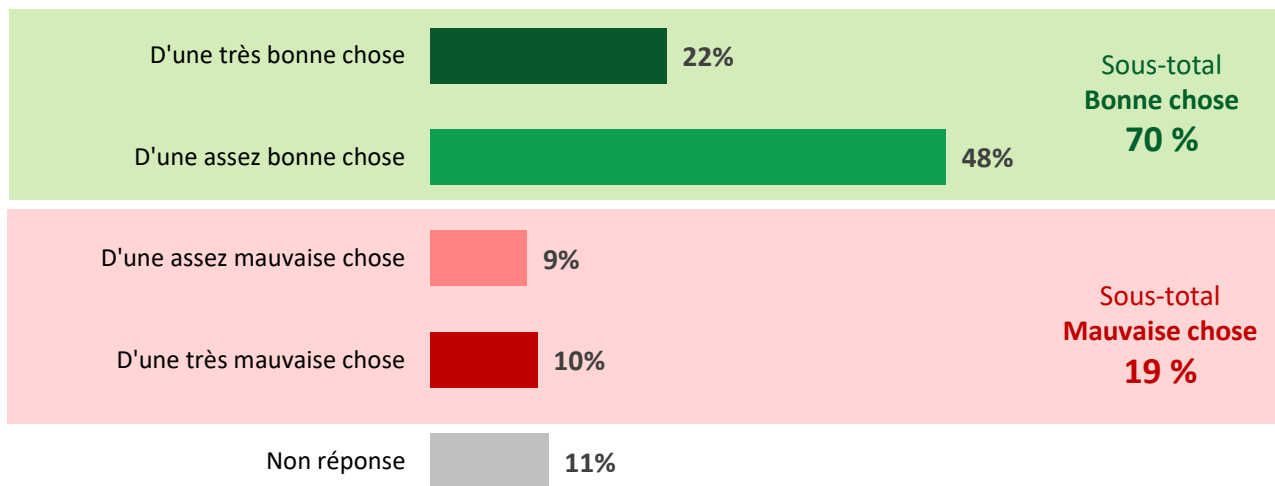
Grand public



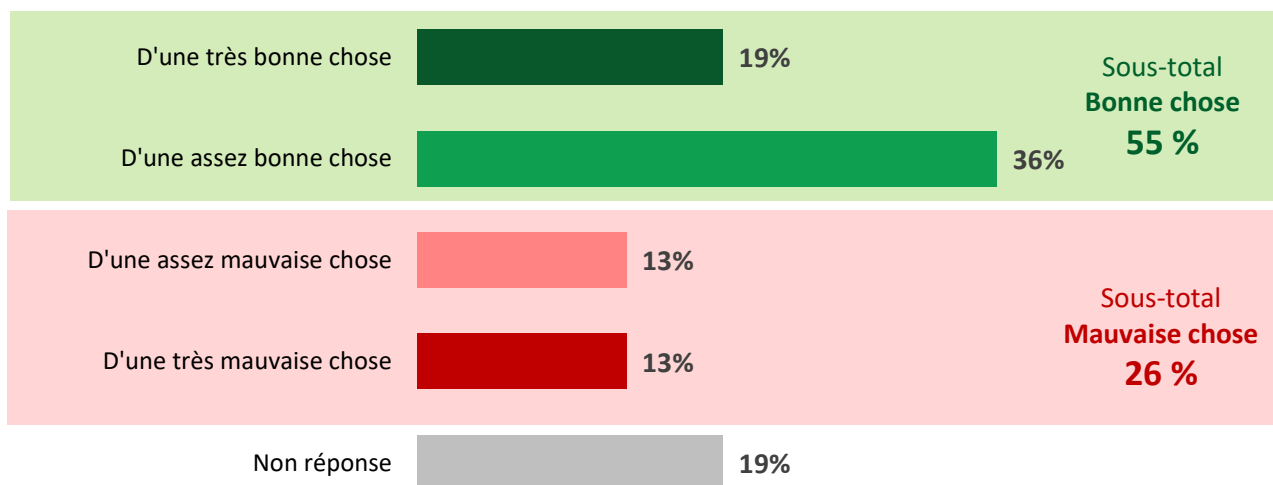
L'enjeu de la réindustrialisation de la France

Emmanuel Macron a annoncé jeudi 11 mai des mesures pour accélérer la réindustrialisation de la France, et tourner la page de la séquence des retraites. Diriez-vous qu'il s'agit...

Décideurs



Grand public



VI VOICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. » Joris-Karl Huysmans



Études Conseil Stratégie pour l'avenir des entreprises et des institutions



| VIAVOICE | GLOBAL CENTER FOR THE FUTURE | BLOOMTIME | LES TEMPS NOUVEUX |

Les récentes études d'opinion Viavoice réalisées pour
HEC Paris, *Libération*, *Le Figaro*, *Les Échos*, BFM Business, Radio Classique
sont consultables sur www.institut-viavoice.com
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90. Viavoice est une SAS indépendante.