



# Le Baromètre des Décideurs

Viavoice - HEC Paris - *Le Figaro* - BFM Business

Mars 2020

groupe  
**LES TEMPS NOUVEAUX**

**Viavoice Paris**

Études Conseil Stratégie  
[www.institut-viavoice.com](http://www.institut-viavoice.com)

9 rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90  
François Miquet-Marty, Stewart Chau, Adrien Broche

## Sommaire et modalités de réalisation

---

### Principaux enseignements

4. Synthèse des enseignements

### Tendances de conjoncture

7. Indice du « Moral des Décideurs » depuis 2004
8. Indice du « Moral des Décideurs » depuis un an
9. Niveau de vie en France
10. Chômage en France
11. Situation financière personnelle
12. Motivation des collaborateurs
13. Opportunités professionnelles

### Moral politique

15. Proximité des personnalités politiques
16. Direction prise par les personnalités politiques
17. Confiance envers une personnalité

### Questions d'actualité : Dette publique et impacts du Coronavirus

19. Préoccupation face à la dette publique
20. Impact politique du déficit public français
21. Baisse des dépenses publiques en France
22. Impacts économiques du Coronavirus
23. Rôle attendu de la Commission européenne

### Étude réalisée par Viavoice pour HEC Paris, *Le Figaro* et BFM Business.

Interviews effectuées en ligne du au mars 2020 auprès de :

- Un **échantillon de 400 décideurs**, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, secteur public ou secteur privé.
- Un **échantillon grand public de 1001 personnes**, représentatif de la population âgée de 18 ans et plus résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas appliquée aux critères suivants : sexe, âge, profession de l'interviewé, région et catégorie d'agglomération.

*Les évolutions mentionnées dans ce rapport sont issues des précédentes vagues du Baromètre des Décideurs, réalisées par Viavoice pour HEC depuis février 2004.*



## PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

## Synthèse des enseignements (1/2)

---

### Perspectives économiques au temps du Coronavirus **L'effondrement**

La France, l'Europe et le monde sont entrés depuis quelques semaines dans une crise profonde, humaine, sanitaire, sociale et économique. Elle porte le nom d'une pandémie COVID-19 qui met à l'épreuve l'ensemble de nos ressources individuelles et collectives pour combattre un virus dont aucun n'aurait pu présager l'arrivée.

Pour autant, et pour limiter les drames humains, les conséquences sont et seront indéniables pour l'économie française, européenne et mondiale dans une conjoncture économique toujours très fragile.

Depuis les annonces du président de la République l'économie est au ralenti, si ce n'est quasiment à l'arrêt et le choc pour les entreprises est brutal. Bruno Le Maire annonçait une enveloppe de 45 milliards d'euros pour soutenir l'économie française, mais est-ce suffisant pour répondre aux inquiétudes profondes que cette crise provoque chez les Français ? Sans doute pas tant le dilemme est complexe : soutenir, coûte que coûte, mais à quel prix ?

Les résultats du Baromètre des décideurs ViaVoice – HEC Paris – *Le Figaro* – BFM Business témoignent de ces circonstances économiques inédites, et révèlent un véritable effondrement du moral économique, comparable à celui de 2008 ou de l'été 2011. L'indice du moral perd près de 20 points et s'établit à -41, retrouvant ses pires scores et anticipant la récession annoncée.

#### **Des inquiétudes économiques qui flambent, un effet de système cumulatif**

Les résultats révèlent un effondrement des perspectives concernant la conjoncture économique future :

- En ce sens, 66 % des décideurs (+ 10 points depuis janvier) et 66 % des Français (+ 4 points depuis janvier) prévoient une dégradation du niveau de vie en France ;
- Mais c'est sur le front de l'emploi que les projections sont les plus négatives : 67 % des décideurs (+ 24 points depuis janvier) et 68 % des Français (+ 17 points depuis janvier) anticipent une augmentation du nombre de chômeurs pensant aux conséquences de la crise sur les entreprises.

Les Français dessinent ainsi des lendemains économiques éprouvants, nourris par un effet de système cumulatif conjuguant récession, chômage, explosion de l'endettement public et désormais... records de défiance. Un cercle vicieux parmi les plus difficiles à déjouer.

## Synthèse des enseignements (2/2)

---

### Une inquiétude majeure face au principe de la dette publique...

La question cruciale de la dette publique ne cesse de se poser. Atteignant 100 % du PIB, elle préoccupe 67 % des décideurs et 64 % des Français notamment pour la génération qui vient. Mais l'ampleur de la dette publique a également des conséquences très concrètes aujourd'hui, notamment en ce qu'elle affaiblit la voix française sur la scène internationale : pour 68 % des Français et 72 % des décideurs cette dette prive la France de marge de manœuvre en interne et d'influence diplomatique.

### ... Mais face au virus : la dette encore et toujours, malgré tout (« quoi qu'il en coûte »...)

Mais face à l'ampleur de la crise du coronavirus, les interviewés sont convaincus de la nécessité d'accompagner l'économie française. Les craintes sont unanimes et clairement identifiées :

- Pour 91 % des décideurs et 87 % des Français, la crise du coronavirus exercera un impact sur l'économie française, la moitié d'entre eux jugeant même cet impact « très important » ;
- En regard des projections concernant le nombre de chômeurs, la crise du coronavirus impacte le plus la conjoncture à venir en matière d'emploi : pour 87 % des décideurs et 83 % des Français, cette situation aura un impact majeur sur l'emploi en France.

C'est une crise dont les interviewés perçoivent très directement les conséquences économiques puisque, pour 57 % des décideurs et des Français, l'impact pour leur propre entreprise sera réel.

En regard de ces craintes, la conclusion est claire : même après les dépenses engagées à la suite de la crise des Gilets Jaunes, 59 % des décideurs et 63 % des Français estiment qu'il ne faut pas « maintenant resserrer les dépenses », tant en raison de la crise du coronavirus que d'une situation sociale française jugée encore trop dégradée....

Dès lors, 55 % des décideurs et 46 % des Français attendent que la Commission européenne fasse preuve de compréhension face au relâchement des dépenses publiques, pour empêcher toute récession.

Ainsi l'insoutenable se fait soutenable : l'endettement public tant décrié pour son principe devient soudain acceptable sinon souhaitable en regard de l'exceptionnalité des événements... Un nouveau présent, certes extrêmement violent, mais qui justifie une fois encore de grever l'avenir des générations futures et les marges de manœuvre du pays. Comme les fois précédentes, sur l'autel de circonstances régulièrement exceptionnelles....

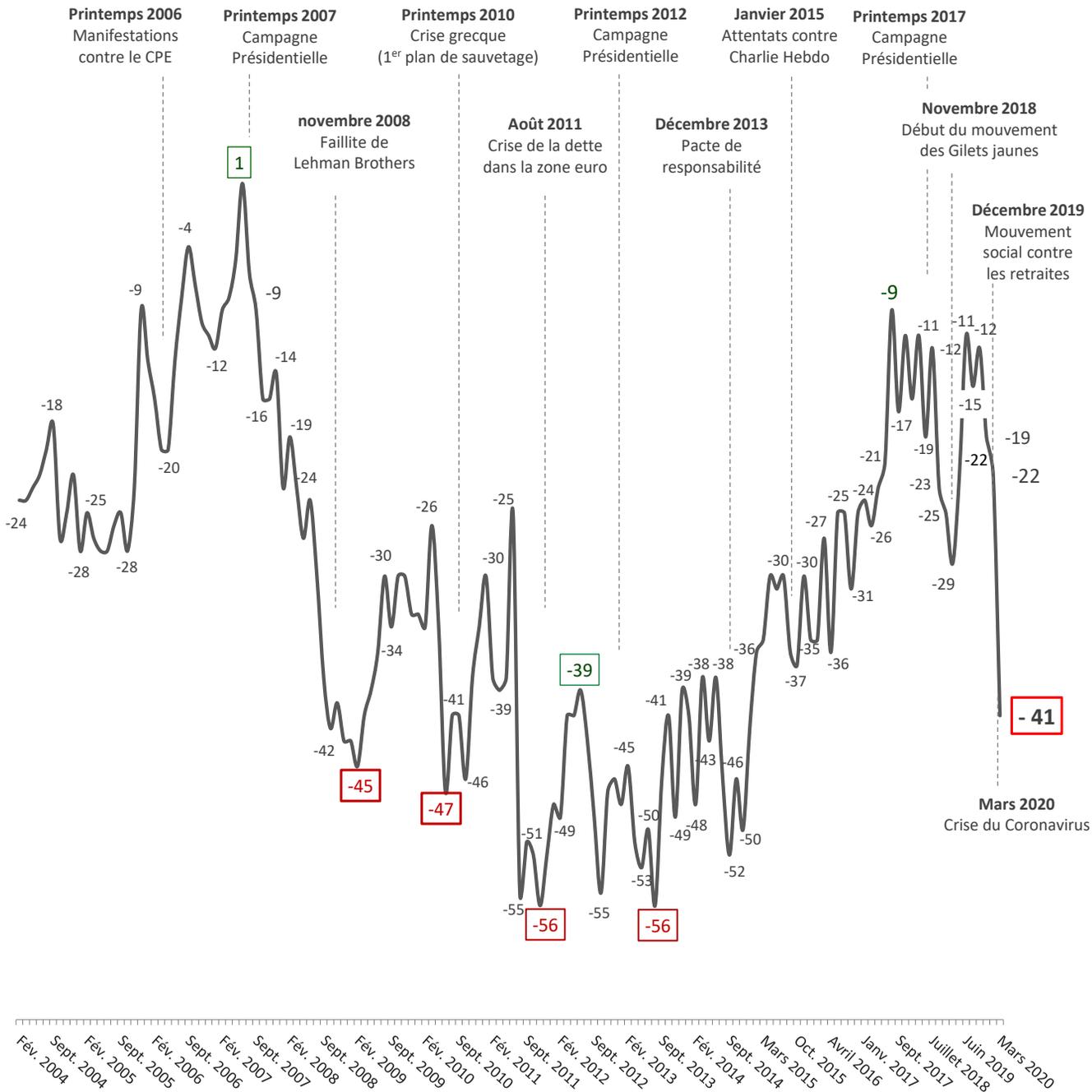
Face à cette crise globale, l'impérieuse nécessité *immédiate* consiste certes à soutenir activement l'économie et les entreprises françaises. Mais plus encore, ces inquiétudes pourront trouver leurs éléments de réponses dans l'innovation, ou dans ce que certains ont déjà appelé de leurs vœux : un changement de paradigme. Reste à l'inventer....

**François Miquet Marty et Stewart Chau, Viavoice**



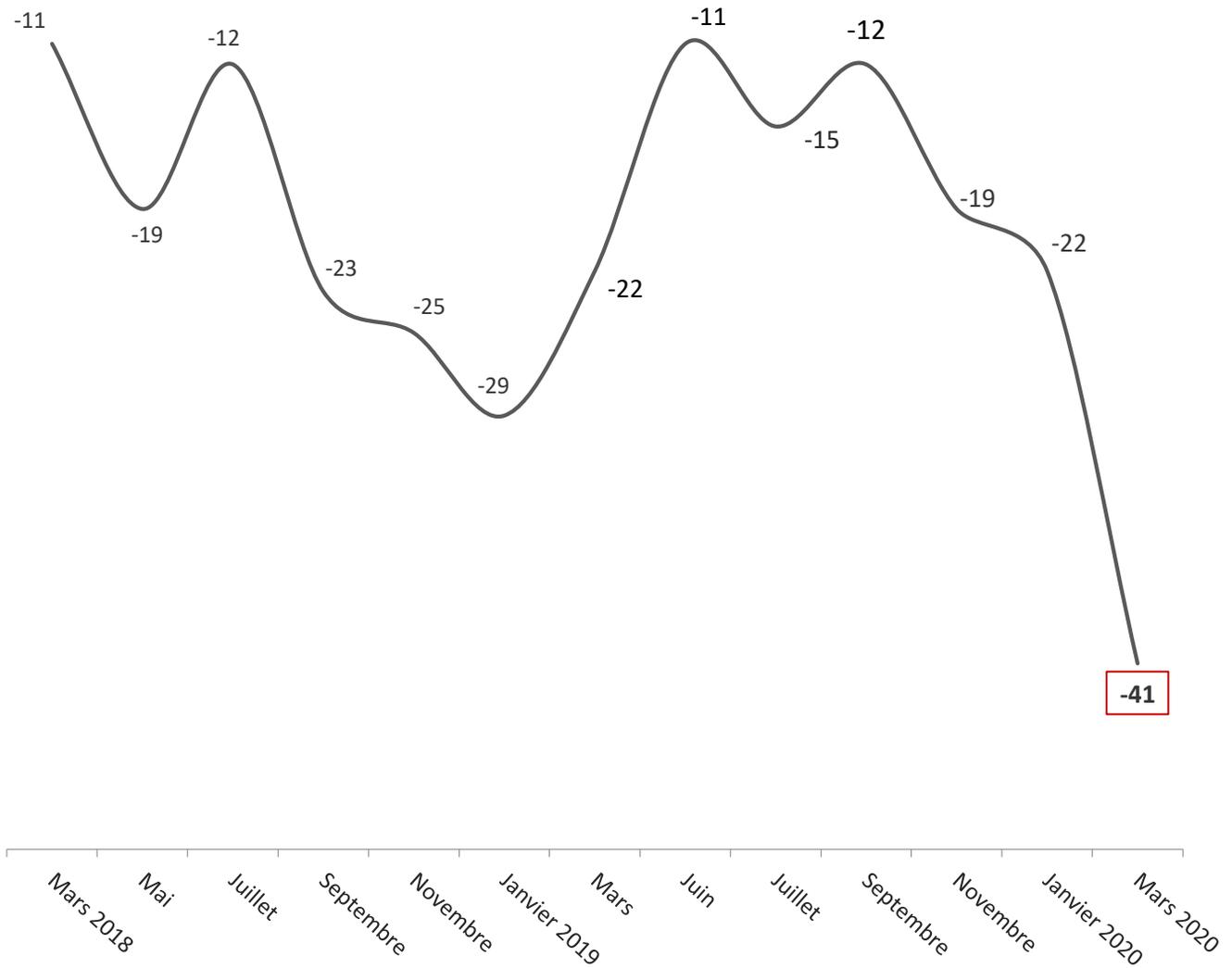
## TENDANCES DE CONJONCTURE

## Indice du « Moral des Décideurs » depuis 2004



L'indice synthétique du « Moral des décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes. Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

## Indice du « Moral des Décideurs » depuis un an et demi



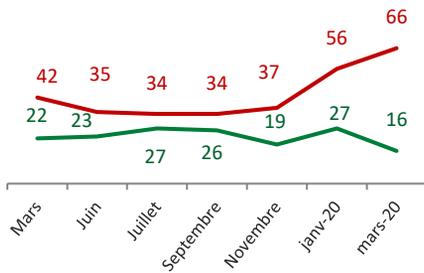
L'indice synthétique du « Moral des décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

## Niveau de vie en France

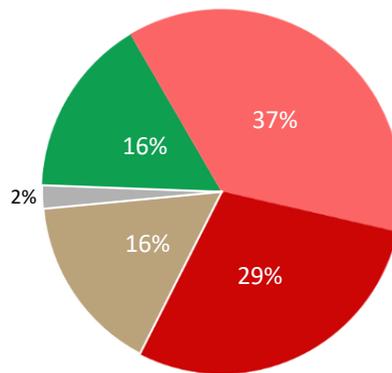
Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble... ?

Sous-total  
**« S'améliorera » 16%**  
( - 11 points depuis janvier )



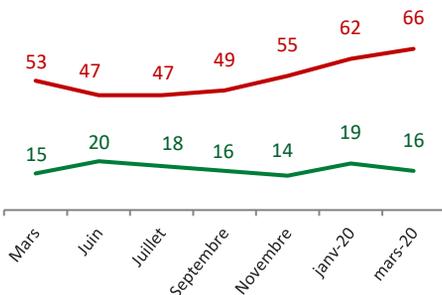
### Décideurs

Sous-total  
**« Se dégradera » 66%**  
( + 10 points depuis janvier )



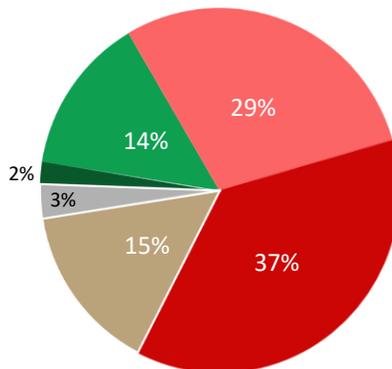
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Sous-total **« S'améliorera »**  
**16%**  
( - 3 points depuis janvier )



### Grand public

Sous-total  
**« Se dégradera » 66%**  
( + 4 points depuis janvier )



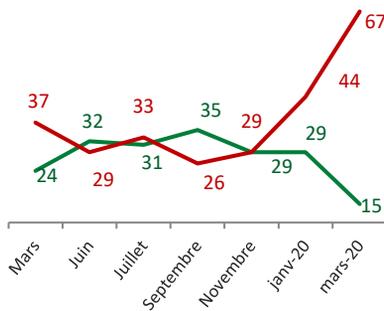
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

## Chômage en France

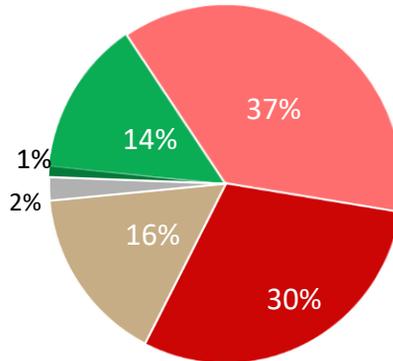
Pensez-vous que dans les mois qui viennent, le nombre de chômeurs en France... ?

### Décideurs

Sous-total  
« Diminuera » **15 %**  
(- 14 points depuis janvier)



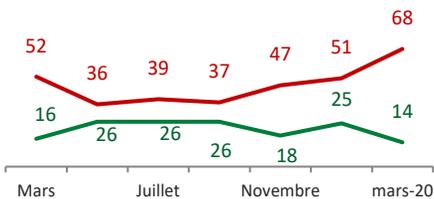
Sous-total  
« Augmentera » **67 %**  
(+ 24 points depuis janvier)



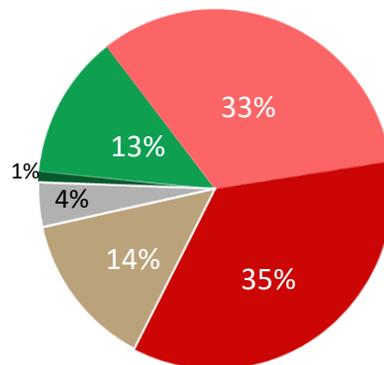
- Diminuera nettement
- Diminuera un peu
- Augmentera un peu
- Augmentera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

### Grand public

Sous-total  
« Diminuera » **14 %**  
(- 11 points depuis janvier)



Sous-total  
« Augmentera » **68 %**  
(+ 17 points depuis janvier)



- Diminuera nettement
- Diminuera un peu
- Augmentera un peu
- Augmentera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

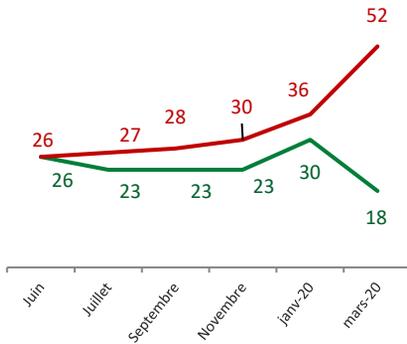
## Situation financière personnelle

Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière... ?

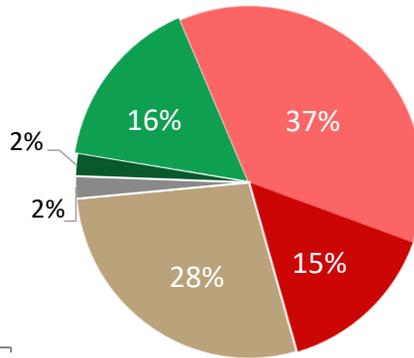
### Sous-total

« Va s'améliorer » 18 %

(- 12 points depuis janvier)



### Décideurs



### Sous-total

« Va se dégrader » 52 %

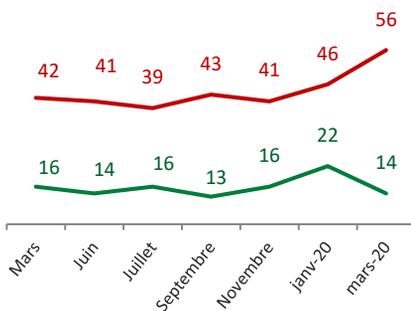
(+ 16 points depuis janvier)

- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

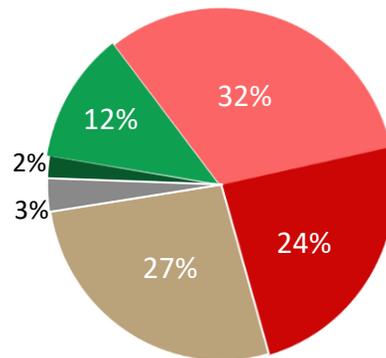
### Sous-total

« Va s'améliorer » 14 %

(- 8 points depuis janvier)



### Grand public



Sous-total  
« Va se dégrader » 56 %

(+10 points depuis janvier)

- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

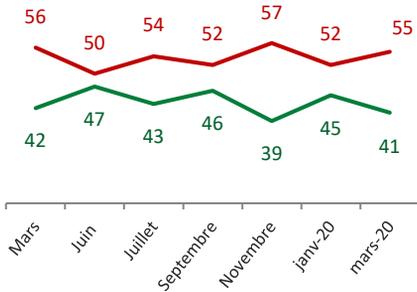
## Motivation des collaborateurs

De manière générale, diriez-vous que vos collaborateurs sont actuellement... ?

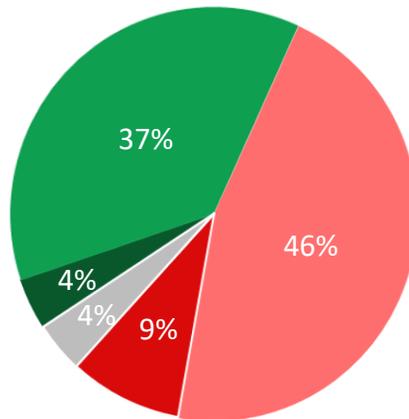
### Décideurs

Sous-total  
« Motivés » **41 %**

(- 4 points depuis janvier)



Sous-total  
« Pas motivés » **55 %**  
(+ 3 points depuis janvier)

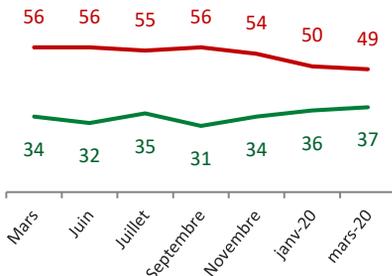


- Très motivés
- Assez motivés
- Pas vraiment motivés
- Pas du tout motivés
- Non réponse

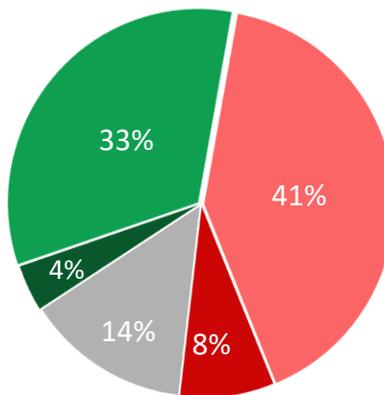
### Grand public \*

Sous-total  
« Motivés » **37 %**

(+ 1 point depuis janvier)



Sous-total  
« Pas motivés » **49 %**  
(- 1 point depuis janvier)



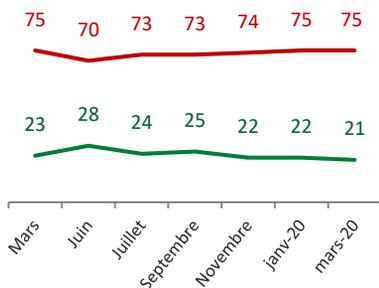
- Très motivés
- Assez motivés
- Pas vraiment motivés
- Pas du tout motivés
- Non réponse

## Opportunités professionnelles

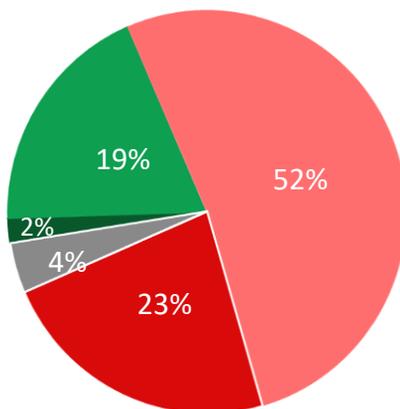
Diriez-vous que les opportunités pour faire progresser votre carrière dans les mois qui viennent sont... ?

### Décideurs

Sous-total  
« Importantes » **21 %**  
(- 1 point depuis janvier)



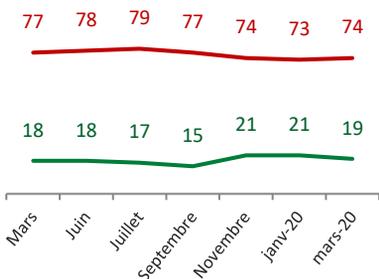
Sous-total  
« Faibles » **75 %**  
(stable depuis janvier)



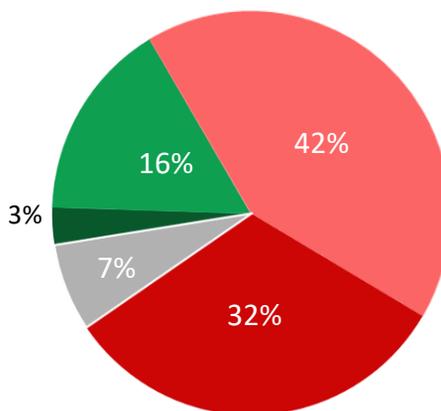
- Très importantes
- Plutôt importantes
- Plutôt faibles
- Inexistantes
- Non réponse

### Grand public \*

Sous-total  
« Importantes » **19 %**  
(- 2 points depuis janvier)



Sous-total  
« Faibles » **74 %**  
(+ 1 point depuis janvier)



- Très importantes
- Plutôt importantes
- Plutôt faibles
- Inexistantes
- Non réponse



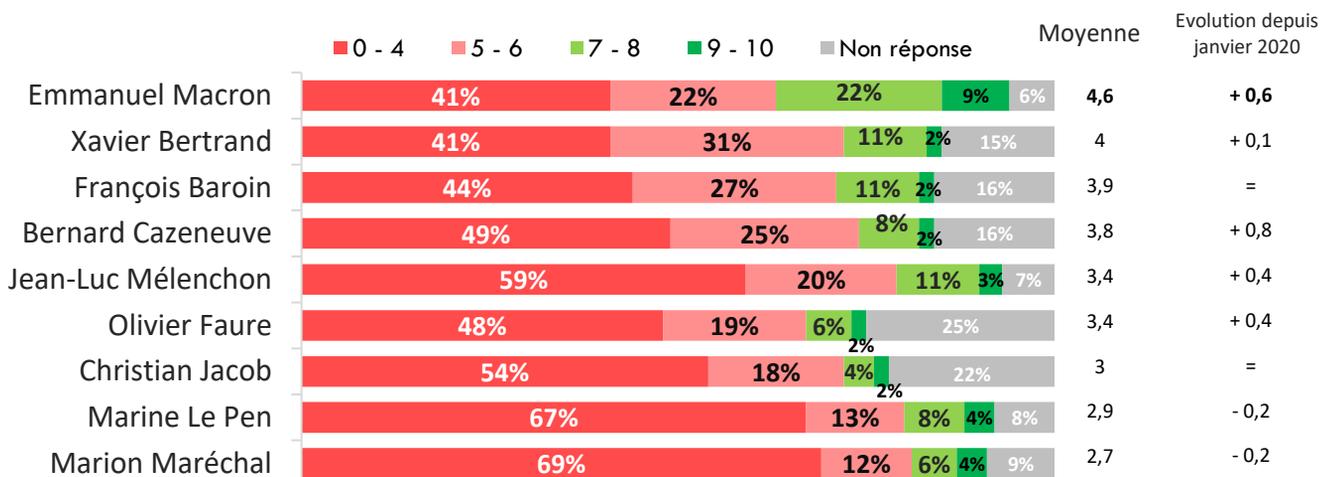
## MORAL POLITIQUE

## Proximité des personnalités politiques

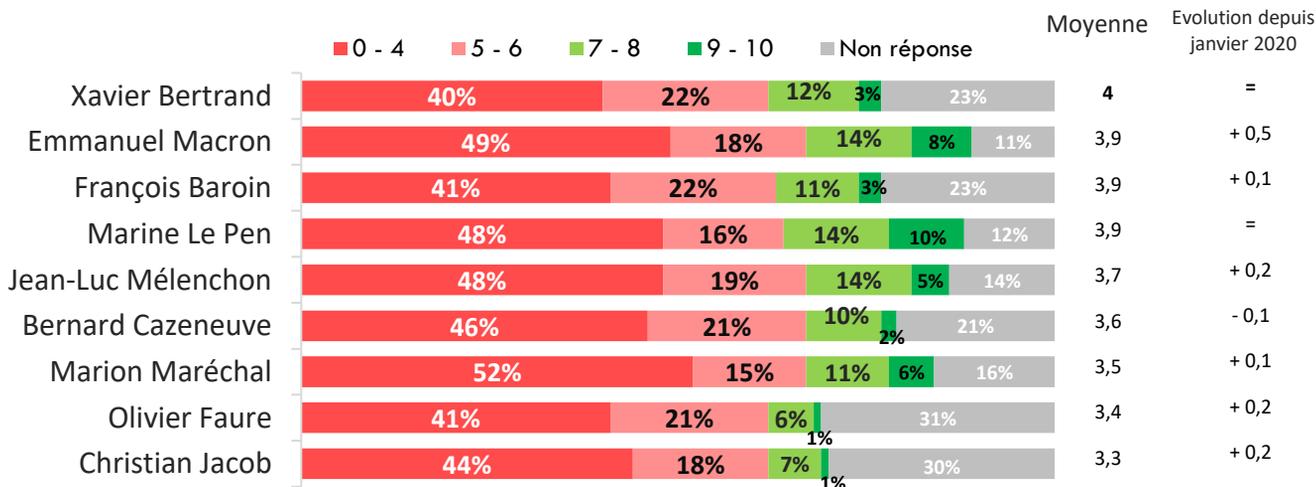
Pour chacune des personnalités suivantes, diriez-vous qu'elle est proche ou éloignée des préoccupations des Français ?

Note de 0 à 10. 0 signifiant que la personnalité est très éloignée des préoccupations des Français ; 10 signifiant que la personnalité est très proche des préoccupations des Français.

### Décideurs



### Grand public

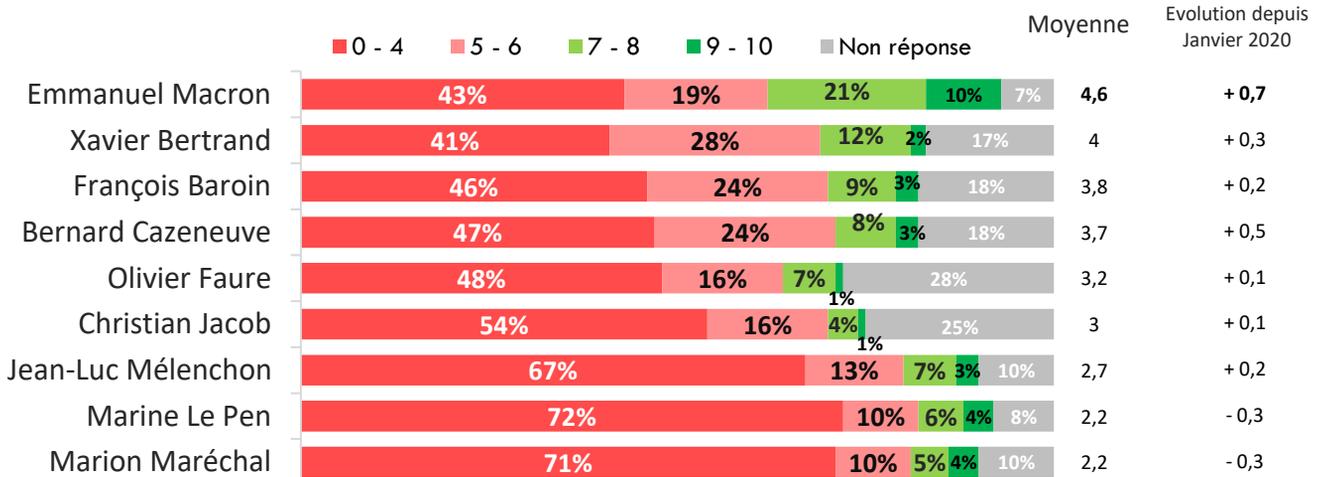


## Proximité des personnalités politiques

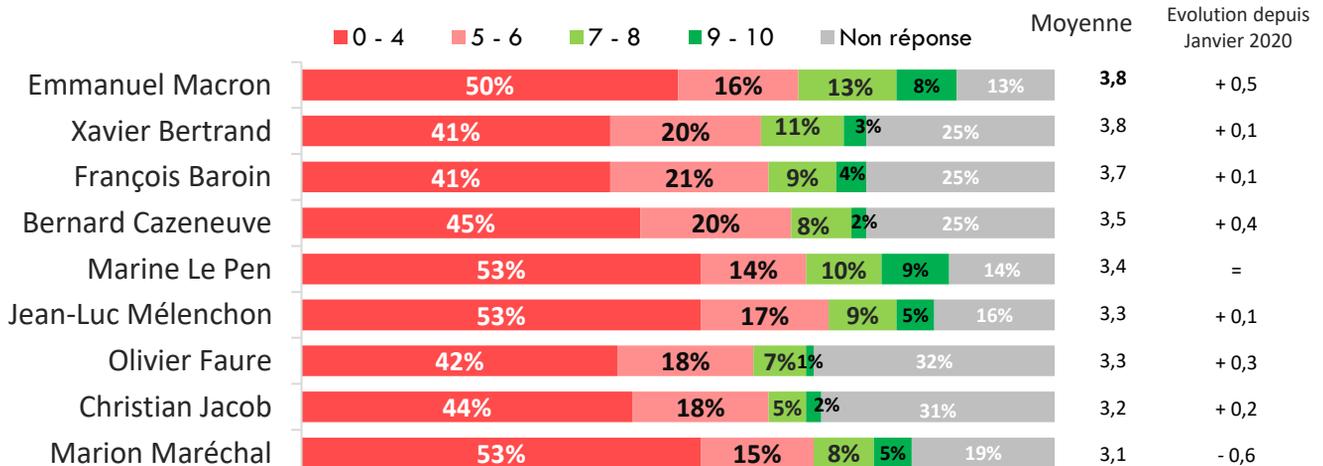
D'après l'idée que vous en avez, diriez-vous que les propositions de chacune des personnalités suivantes vont dans la bonne direction ?

Note de 0 à 10. 0 signifiant que les propositions de cette personnalité vont dans la très mauvaise direction ; 10 signifiant que les propositions de cette personnalité vont dans la très bonne direction.

### Décideurs



### Grand public

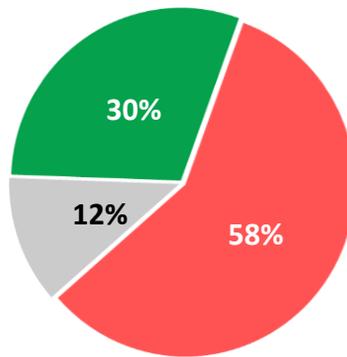
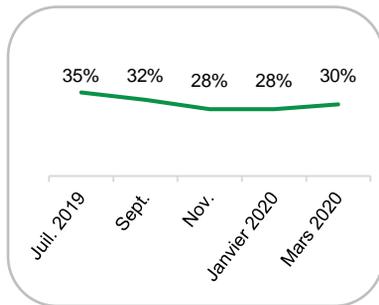


## Confiance envers une personnalité

Actuellement, diriez-vous qu'il existe une personne connue à laquelle vous feriez confiance pour parler en votre nom, quelle que soit cette personne connue (politique ou non) ?

### Décideurs

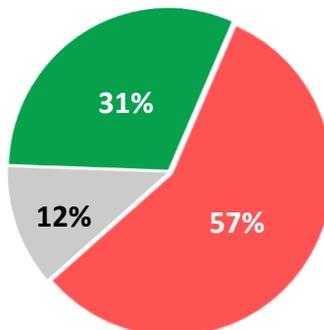
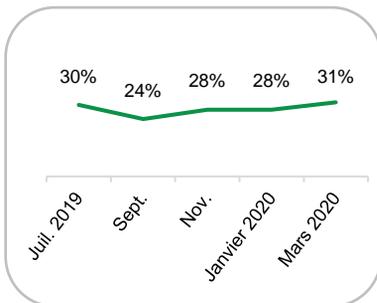
Rappels « Oui »



■ Oui ■ Non ■ Non réponse

### Grand public

Rappels « Oui »



■ Oui ■ Non ■ Non réponse



**QUESTIONS D'ACTUALITÉ :**  
**Dette publique et impacts du Coronavirus**

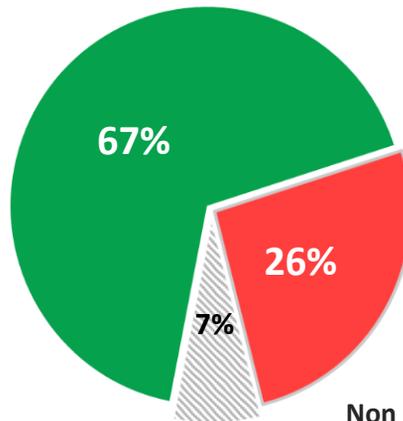
## Préoccupation face à la dette publique

La dette publique de la France atteint presque les 100% du PIB.

Est-ce que cette situation vous préoccupe ?

### Décideurs

**Oui**, car les nouvelles générations devront rembourser

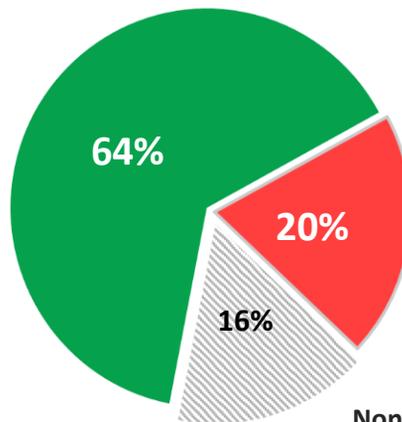


**Non**, les taux bas permettent à la France d'emprunter à bas coût, c'est donc le bon moment pour se financer

Non réponse

### Grand public

**Oui**, car les nouvelles générations devront rembourser



**Non**, les taux bas permettent à la France d'emprunter à bas coût, c'est donc le bon moment pour se financer

Non réponse

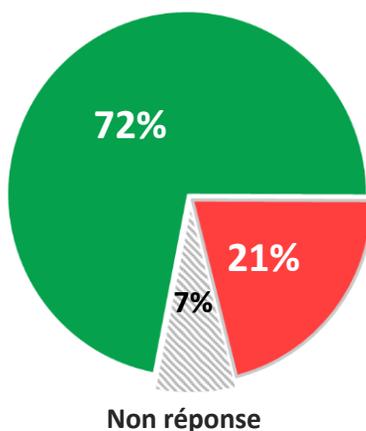
## Impact politique du déficit public français

*Le déficit public de la France est plus élevé que celui de la plupart de nos voisins européens.*

Selon vous, cette situation est-elle problématique ?

### Décideurs

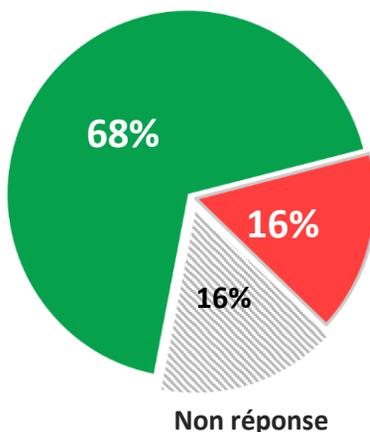
**Oui**, car cela nous prive de marge de manœuvre en interne et d'influence diplomatique en Europe



**Non**, car notre croissance ces derniers mois a été plus élevée que celle de la moyenne européenne

### Grand public

**Oui**, car cela nous prive de marge de manœuvre en interne et d'influence diplomatique en Europe

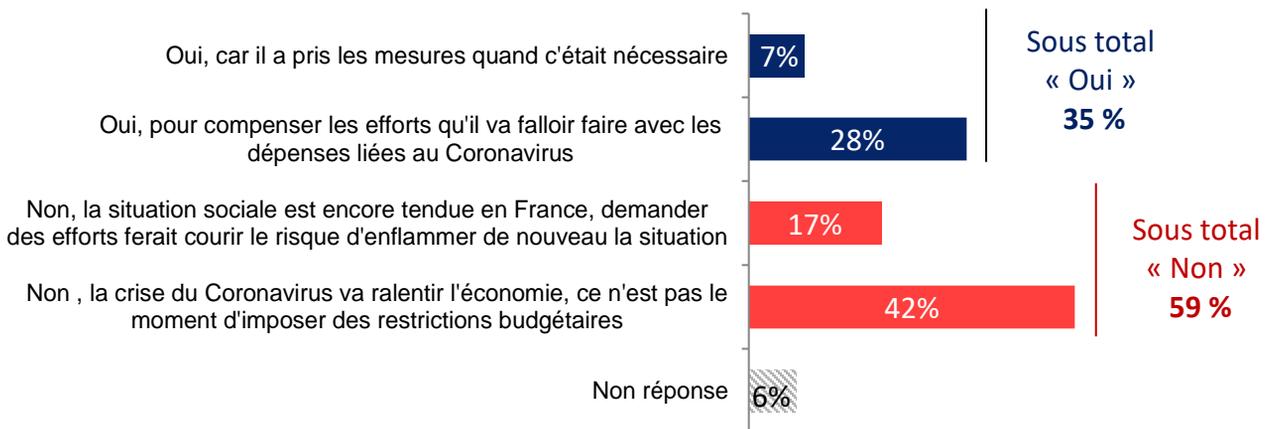


**Non**, car notre croissance ces derniers mois a été plus élevée que celle de la moyenne européenne

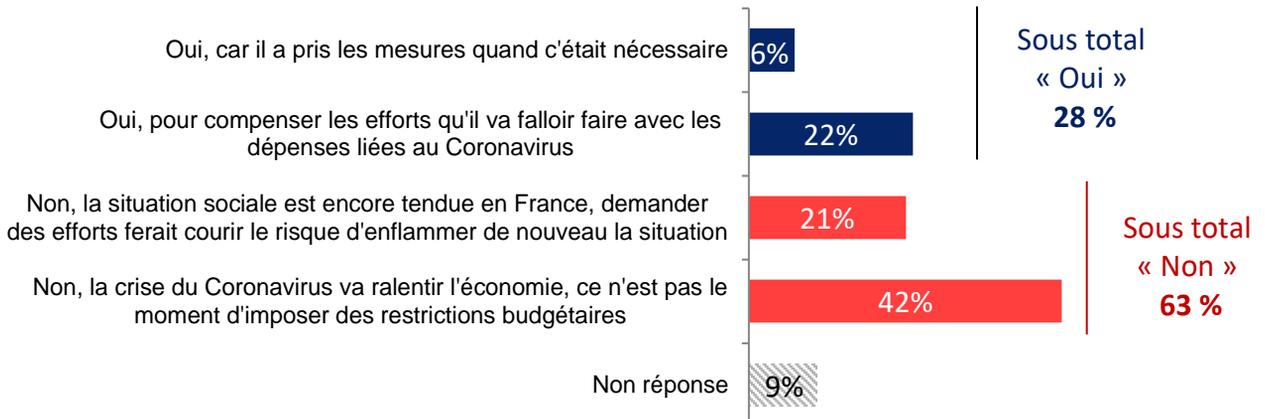
## Baisse des dépenses publiques en France

Après avoir ouvert les vannes financières pour répondre à la crise des Gilets jaunes, le gouvernement doit-il maintenant resserrer les dépenses ?

### Décideurs



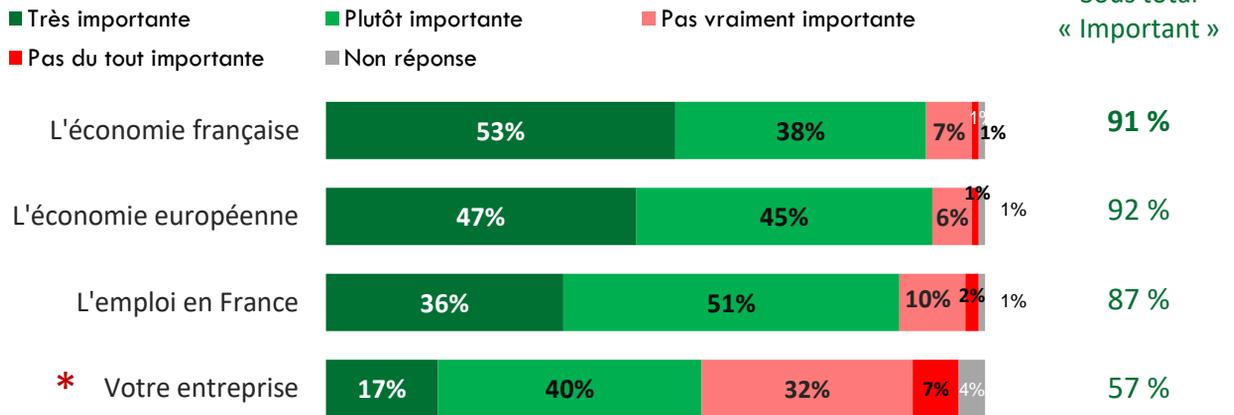
### Grand public



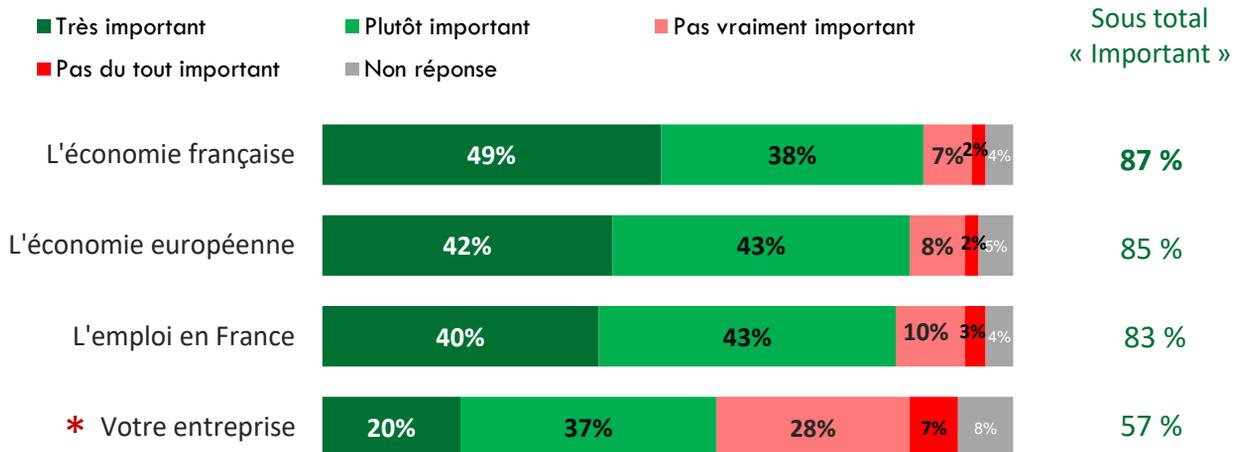
## Impacts économiques du Coronavirus

Selon vous, la crise du Coronavirus constitue-t-elle une menace très importante, plutôt importante, pas vraiment importante, pas du tout importante pour...

### Décideurs



### Grand public



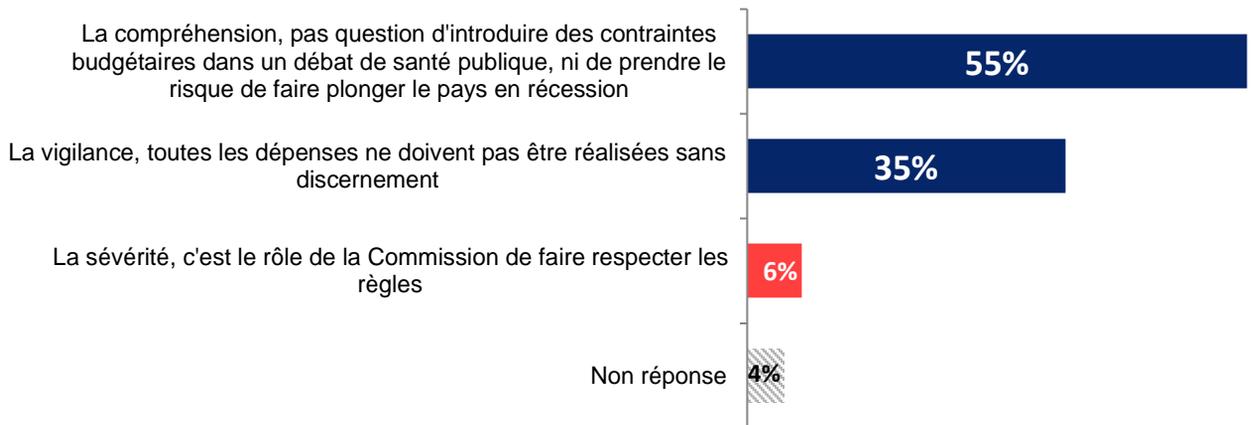
\* Aux actifs seulement

## Rôle attendu de la Commission européenne

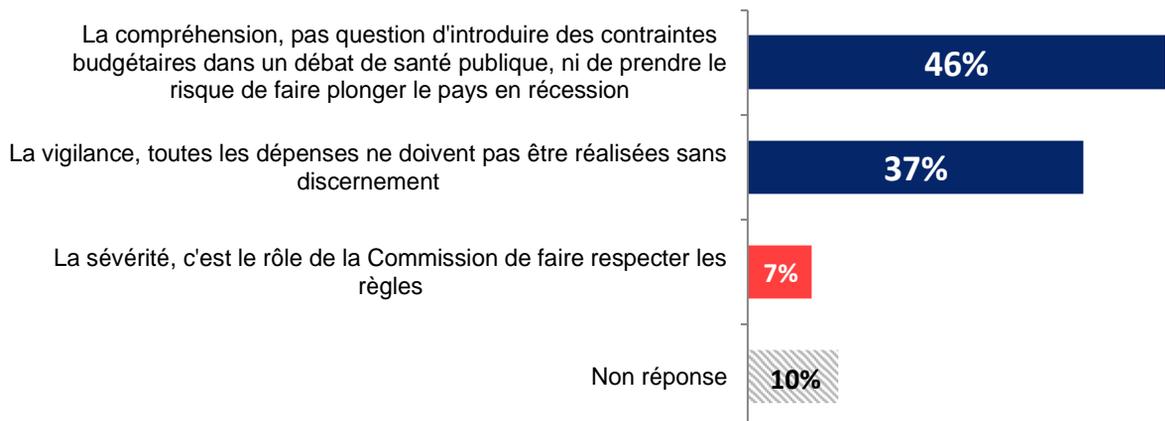
*Pour lutter contre la crise du COVID-19, le gouvernement a assuré qu'il ne compterait pas la dépense pour les hôpitaux et les entreprises.*

Selon vous, la réaction de la Commission européenne doit-elle être :

### Décideurs



### Grand public



# VI<sup>AV</sup>VOICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. » Joris-Karl Huysmans

groupe  
**LES TEMPS NOUVEAUX**

VI<sup>AV</sup>VOICE | LA PART DE L'HOMME | GCF | BLO<sup>OM</sup>UP



## Études Conseil Stratégie pour l'avenir des entreprises et des institutions Paris - Londres - Casablanca



Les récentes études d'opinion Viavoice réalisées pour  
HEC, *Libération*, *Le Figaro*, *Les Échos*, BFM Business, France 2, RTL et France Inter  
sont consultables sur [www.institut-viavoice.com](http://www.institut-viavoice.com)  
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90. Viavoice est une SAS indépendante.